

Årsredovisning

PO Söderberg & Partner Aktiebolag

Organisationsnummer: 556659-9964
Räkenskapsår: 2025-01-01 - 2025-12-31

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	9
Noter	10

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental svenska kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Företagets säte: STOCKHOLM

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-05-08.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.



Gustaf Rentzhog
Verkställande direktör

2026051910346

Årsredovisning

PO Söderberg & Partner Aktiebolag

Organisationsnummer: 556659-9964
Räkenskapsår: 2025-01-01 - 2025-12-31

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	9
Noter	10

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental svenska kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.
Företagets säte: STOCKHOLM



Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Verksamhetens art och inriktning

Bolagets verksamhet består av förvaltning, koordinering och utveckling av koncernens verksamheter och bolag.

Vissa koncern gemensamma eller strategiska kostnader bärs av bolaget. Bolagets intäkter består väsentligen av

administrativa tjänster till, och utdelning från, dotterbolagen. Under året har bolaget gjort en vinst efter skatt om 339 189 Tkr.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

PO Söderberg & Partner AB har under året lämnat koncernbidrag till S&P Compensation Benefit om 2 000 Tkr, Söderberg & Partners Plus AB om 9 680 Tkr, S.P. Försäkringstjänster AB om 671 Tkr, Vi Si System om 685 Tkr.

PO Söderberg & Partner AB har under året mottagit koncernbidrag från Vi Si System om 2 500 Tkr, Humle Kapitalförvaltning Holding AB om 9 428 Tkr, ToH Malmö om 1 240 Tkr, Söderberg & Partners Insurance Consulting AB om 100 000 Tkr, Söderberg & Partners Wealth Management AB om 443 000 Tkr.

Uppgift om ägare som har mer än tio procent av antalet andelar eller röster i företaget

Söderberg & Partners kontrolleras väsentligen, direkt eller indirekt, av Per-Olof Söderberg och personer som är eller har varit anställda i koncernen. Därtill ägs en väsentlig andel av kapitalet av fonder förvaltade av Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P. ("KKR") och fonder förvaltade av TA Associates Management L.P. ("TA Associates").

Övriga viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Bolaget tecknade under året ett hyresavtal för ett nytt huvudkontor i Stockholm. Hyresavtalet är på sju år och träder i kraft från 2025. Avtalet ersätter flera hyresavtal för befintliga lokaler i Stockholm. Avtalet kommer inte leda till någon väsentlig förändring av Bolagets resultaträkning och balansräkning.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens internationella expansion har fortsatt genom såväl förvärv som organisk tillväxt.

En kombination av stark organisk tillväxt inom flera affärsområden i koncernen och en fortsatt hög förvärvs takt bedöms koncernen fortsätta växa i snabb takt. Tillväxten kräver en utökad leverans av administrativa tjänster ifrån Bolaget som leder till ökade intäkter och Bolaget förväntas få högre utdelning i takt med tillväxten.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 11§ i dess äldre lydelse som gällde före den 1 juli 2024 har Söderberg & Partners koncernen valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en avskild rapport från årsredovisningen. Rapporten finns tillgänglig på koncernens hemsida på adressen <https://www.soderbergpartners.se/om-oss/organisation/koncern/>.

20260519I0348

Flerårsöversikt

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning (tkr)	413 799	395 609	398 547	338 467
Rörelseresultat (tkr)	-496 408	-384 287	-297 808	-277 934
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-201 382	-72 523	-71 360	-87 256
Balansomslutning (tkr)	14 144 642	10 116 743	7 912 134	6 794 579
Soliditet (%)	18,1	22,0	25,6	26,7
Medelantal anställda	349	284	255	232

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reservfond	Fond för utv.- utgifter	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Belopp vid årets ingång	5 386	4 680	126 533	625 414	1 260 921	199 826	2 222 760
Balanseras i ny räkning					199 826	-199 826	0
Aktivering av utvecklingsutgifter			57 521		-57 521		0
Upplösning av fond för utvecklingsutgifter			-16 138		16 138		0
Årets resultat						338 121	338 121
Belopp vid årets utgång	5 386	4 680	167 916	625 414	1 419 363	338 121	2 560 880



2026051910349

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel (kr):

Fri överkursfond	625 414 081
Balanserat resultat	1 419 363 072
Årets resultat	338 123 243
Summa	2 382 900 396

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande (kr):

Balanseras i ny räkning	2 382 900 396
Summa	2 382 900 396



2026051910350

Resultaträkning

	Not	2025-01-01	2024-01-01
	1 2	2025-12-31	2024-12-31
<i>Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.</i>			
Nettoomsättning		413 799	395 609
Aktiverat arbete för egen räkning		57 521	84 424
Övriga rörelseintäkter		206 176	120 138
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		677 496	600 171
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader	3		
Personalkostnader	4 5	-662 405	-559 631
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-484 294	-410 358
Övriga rörelsekostnader		-24 344	-14 462
Summa rörelsens kostnader		-1 173 905	-984 458
Rörelseresultat		-496 409	-384 287
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	227 110	202 896
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	8	2 300	8 698
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i	9	52 313	2 162
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	0	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	253 452	332 981
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar		-3 807	-2 800
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-236 341	-232 173
Summa resultat från finansiella poster		295 027	311 764
Resultat efter finansiella poster		-201 382	-72 523
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Erhållna koncernbidrag		553 668	274 430
Lämnade koncernbidrag		-13 037	-1 097
Summa bokslutsdispositioner		540 631	273 333
Resultat före skatt		339 249	200 810
Skatt på årets resultat	13	-1 128	-984
Årets resultat		338 121	199 826



2026051910351

Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR	1		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	14	167 916	126 533
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	15	423	1 582
Summa immateriella anläggningstillgångar		168 339	128 115
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	16	32 811	23 198
Summa materiella anläggningstillgångar		32 811	23 198
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	8 834 149	6 256 605
Fordringar hos koncernföretag	18	2 338 191	1 808 388
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	19	841 033	774 376
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag	20	116 303	113 801
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	37 174	42 975
Andra långfristiga fordringar	22	347 921	339 869
Summa finansiella anläggningstillgångar		12 514 771	9 336 014
Summa anläggningstillgångar		12 715 921	9 487 327
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		3 293	3 745
Fordringar hos koncernföretag		929 999	304 868
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		10 500	5 011
Aktuell skattefordran		7 133	7 133
Övriga fordringar		15 718	6 492
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	174 229	139 527
Summa kortfristiga fordringar		1 140 872	466 776
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		921	921
Summa kortfristiga placeringar		921	921
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		286 928	161 719
Summa kassa och bank		286 928	161 719

Summa omsättningstillgångar	1 428 721	629 416
SUMMA TILLGÅNGAR	14 144 642	10 116 743

2026051910352



2026051910353

Balansräkning

	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1		
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	24	5 386	5 386
Reservfond		4 680	4 680
Fond för utvecklingsutgifter		167 916	126 533
Summa bundet eget kapital		177 982	136 599
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		625 414	625 414
Balanserat resultat		1 419 363	1 260 921
Årets resultat		338 121	199 826
Summa fritt eget kapital		2 382 898	2 086 161
Summa eget kapital		2 560 880	2 222 760
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		22 215	17 227
Summa avsättningar		22 215	17 227
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		9 729 674	6 222 699
Övriga skulder		48 122	57 154
Summa långfristiga skulder		9 777 796	6 279 853
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		43 972	30 666
Skulder till koncernföretag		1 467 175	1 386 131
Aktuella skatteskulder		1 121	0
Övriga skulder		126 625	28 328
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	144 858	151 778
Summa kortfristiga skulder		1 783 751	1 596 903
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	26	14 144 642	10 116 743



2026051910354

Kassaflödesanalys

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-496 409	-384 288
Justerings poster som inte ingår i kassaflödet		27 201	14 463
Erhållen ränta		190 213	71 424
Erhållen utdelning		209 491	197 361
Erlagd ränta		-46 664	-66 549
Betald inkomstskatt		-5 946	-6 470
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-122 114	-174 059
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-236 946	-175 865
Ökning/minskning av rörelseskulder		179 307	419 834
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-179 753	69 910
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-57 520	-84 424
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-19 519	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0	-19 792
Förvärv av dotterbolag		-223 012	-1 479 816
Investeringar i joint ventures och Intresseföretag		-12 895	-160 255
Erhållna koncernbidrag		10 930	43 820
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-811 876	-292 030
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 113 892	-1 992 497
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-1 097	-3 247
Förändring långfristiga skulder		1 419 825	1 930 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 418 728	1 927 253
Årets kassaflöde		125 083	4 666
Likvida medel vid årets början		0	157 053
Likvida medel vid årets slut	27	125 083	161 719



Noter

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

PO Söderberg & Partner ABs årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade sedan föregående år. Föregående års övriga avsättningar har 2025 omklassificerats till övriga skulder.

Koncernredovisning upprättas ej med stöd av ÅRL 7 kap 2§. Bolaget omfattas av den koncernredovisning som upprättas av koncern moderföretaget Söderberg & Partners Holding AB, organisationsnummer 559193-0788, med säte i Stockholm.

PO Söderberg & Partner AB med dess dotterföretag bedriver verksamhet inom fyra huvudsakliga verksamhetsområden. Området Insurance Consulting bedriver försäkringsförmedling. Wealth Management & Asset Management bedriver kapitalförvaltningsverksamhet och finansiell rådgivning till privatpersoner samt institutionella kunder. Financial Technology bedriver icke tillståndspliktig verksamhet inom systemlösningar för finansiell verksamhet. Payroll & Benefits bedriver icke tillståndspliktig verksamhet inom löneoutsourcing och förmånshantering.

PO Söderberg & Partner AB är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Malmskillnadsgatan, Stockholm.

Omräkning till redovisningsvaluta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäkter

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Bolagets intäkter består väsentligen av administrativa tjänster till dotterbolagen. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Sverige. Någon fördelning av nettoomsättningen på verksamhetsgrenar eller geografiska områden är därför inte meningsfull.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Bolaget tecknar avgiftsbestämda planer där koncernen betalar avgifter till fristående försäkringsbolag. Bolaget har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalning kan komma bolaget tillgodo. Bolaget tryggar även pensionsförpliktelser genom att teckna kapitalförsäkringar. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med eventuella nedskrivningar. Enligt avtalen ska den särskilda löneskatten betalas ur kapitalförsäkringens värde. Bolaget redovisar en pensionsförpliktelse till motsvarande värde som kapitalförsäkringens bokförda värde.

Vinstandels- och bonusplaner

Företaget redovisar en skuld och en kostnad för bonus hänförliga till arbete som utförts under aktuellt räkenskapsår.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt och förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Leasing

Företaget har endast ingått operationella leasingavtal. Detta innebär att leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Aktivering av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar

Företaget tillämpar den s.k. aktiveringsmodellen avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar / nedskrivningar.

Redovisningsprinciper immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

- Redovisningsprinciper för avskrivningar immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet med avdrag för beräknat restvärde om detta bedöms vara väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

- Tillämpade avskrivningstider:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	5 år

Redovisningsprinciper materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

- Redovisningsprinciper för avskrivningar materiella anläggningstillgångar

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet med avdrag för beräknat restvärde om detta bedöms vara väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

- Tillämpade avskrivningstider:

Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år

Nedskrivningar av anläggningstillgångar

När det redovisade värdet av en anläggningstillgång bedöms överstiga både tillgångens nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde görs en nedskrivning med det överskjutande beloppet. En värderingsmodell baserad på diskonterade framtida kassaflöden används för att löpande utvärdera eventuella nedskrivningsbehov avseende goodwill.

Andelar i koncernföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag som det finns ägarintresse i

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och övriga andelar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Bolaget har en standardmodell för förvärv av partnerbolag. Modellen innebär att partnerbolag normalt sett först arbetar under Söderberg & Partners-varumärket ett antal år som franchisetagare. Om PO Söderberg & Partner AB och partnerbolaget därefter är överens om att fördjupa samarbetet erbjuder sig PO Söderberg & Partner AB att förvärva 51% av aktierna i partnerbolaget. Efter ytterligare tre år förvärvas de sista 49% av aktierna i partnerbolaget. PO Söderberg & Partner AB måste inte alltid använda standardmodellen utan kan välja att genomföra andra typer av förvärv av partnerbolag, men den har använts i det stora flertalet förvärv som genomförts hittills.

Även vid rörelseförvärv som inte följer standardmodellen kan det finnas avtalat om villkorade tilläggsköpeskillningar. Vid varje förvärv görs en bedömning av hur stor del av de avtalade villkoren som förväntas bli uppfyllda och därmed hur stor del av tilläggsköpeskillningen som beräknas betalas ut.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Fordringar

Fordringar tas upp till belopp som efter individuell bedömning beräknas inflyta. Fordringar som tas upp som omsättningstillgångar förfaller inom ett år om inte annat anges i not.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Vinster och förluster hänförliga till rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet

Skulder

Låneskulder redovisas initialt som mottagna medel netto efter avdrag för transaktionskostnader. Ränta och andra lånekostnader redovisas som kostnad i den period som de uppkommer.

Likvida medel

Koncernen har ett gemensamt koncernkontosystem som innebär att likvida medel inom koncernen administreras utav Bolaget. Dotterbolagen har ett transaktionskonto som motsvarar ett vanligt bankkonto, men där motparten är Bolaget. Bolaget redovisar koncernkontot i balansräkningen under "Kassa och Bank".

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har ett aktuellt åtagande till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning av ekonomiska medel kommer att bli nödvändig för att fullgöra förpliktelsen, samt att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden.

2026051910359

Not 2. Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Bolaget gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

2.1 Prövning av nedskrivningsbehov för finansiella anläggningstillgångar

Bolaget prövar årligen om finansiella anläggningstillgångar behöver skrivas ner. Detta sker genom impairment test där uppskattningar av framtida prognoser och framtida kassaflöde bedöms.

2.2 Skulder för framtida tilläggsköpeskilling och sälloptioner

Koncernen gör löpande bedömningar av framtida betalningar kopplade till tilläggsköpeskillingar och sälloptioner baserat på prognoser om måluppfyllelse och risk. Skulderna värderas till verkligt värde och nuvärdesberäknas med relevant diskonteringsränta. Eventuella förändringar i bedömningar påverkar skuldens värde över tid.

Not 3. Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets försäljning till koncernföretag (%)	58,0	80,7
Årets inköp från koncernföretag (%)	24,4	15,2
Årets försäljning till koncernföretag	393 216	484 347
Årets inköp från koncernföretag	161 392	84 881

Not 4. Arvode till revisorer

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
<i>Deloitte AB</i>		
Revisionsuppdrag	192	193
Delsumma	192	193
 Summa	 192	 193



2026051910360

Not 5. Leasingavtal

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Operationell leasing - leasetagare</i>		
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	75 738	66 049
Framtida minimileaseavgifter - Inom ett år	45 554	101 447
Framtida minimileaseavgifter - Senare än ett år men inom fem år	88 655	181 322
Summa	134 209	282 769

Not 6. Personal

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Medelantalet anställda</i>		
Män	230	184
Kvinnor	119	100
Medelantalet anställda	349	284

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Styrelseledamöter</i>		
Män	3	3
Antal styrelseledamöter	3	3

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Styrelsen och verkställande direktören	8 141	5 214
Varav tantiem	5 363	2 786
Övriga anställda	316 251	259 928
Summa	324 392	265 142

Sociala kostnader inklusive pensionskostnader

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Pensionskostnader</i>		
Styrelsen och verkställande direktören	363	720
Övriga anställda	38 826	29 919
Summa pensionskostnader	39 189	30 639
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	99 048	81 356
Summa	138 237	111 995



2026051910361

Not 7. Resultat från andelar i koncernföretag exkl. nedskrivningar

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Utdelning	204 990	179 396
Realisationsresultat vid försäljning	22 120	23 500
Summa	227 110	202 896

Not 8. Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag exkl. nedskrivningar

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Utdelning	1 638	15 715
Realisationsresultat vid försäljning	662	-7 017
Summa	2 300	8 698

Not 9. Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i exkl. nedskrivningar

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Utdelning	2 863	2 250
Realisationsresultat vid försäljning	49 450	-88
Summa	52 313	2 162

Not 10. Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar exkl. nedskrivningar

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Summa	0	0

Not 11. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter exkl. nedskrivningar

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Ränteintäkter och liknande resultatposter avseende koncernföretag	126 603	133 717
Ränteintäkter avseende andra företag än koncernföretag	30 744	31 169
Kursdifferenser	96 105	168 095
Summa	253 452	332 981

Not 12. Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Räntekostnader och liknande resultatposter som avser skulder till koncernföretag	-46 359	-66 041
Räntekostnader och liknande resultatposter avseende finansiella skulder till andra företag än koncernföretag	-32	-814
Kursdifferenser avseende finansiella skulder	-189 950	-165 318
Summa	-236 341	-232 173

2026051910362

Not 13. Skatt på årets resultat

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Aktuell skatt	1 122	0
Justering avseende tidigare år	6	948
Förändring av uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag	0	36
Summa	1 128	984
	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
<i>Avstämning av effektiv skattesats</i>		
Resultat före skatt	339 249	200 808
Gällande skattesats (%)	20,6	20,6
Skatt enligt gällande skattesats	69 885	41 367
<i>Väsentlig post som har påverkat sambandet mellan räkenskapsårets skattekostnad/intäkt</i>		
Ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader	-68 764	-41 370
Justering underskott från föregående år	0	36
Årets skatt	0	3
Justering avseende tidigare år	7	948
Redovisad effektiv skatt	1 128	984
Redovisad effektiv skatt i procent (%)	20,6	20,6

Not 14. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	140 181	55 758
Aktiverade utgifter	57 521	84 423
Utgående anskaffningsvärden	197 702	140 181
Ingående avskrivningar	-13 648	-3 722
Årets avskrivningar	-16 138	-9 926
Utgående avskrivningar	-29 786	-13 648
Redovisat värde	167 916	126 533

Not 15. Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 293	17 293
Utgående anskaffningsvärden	17 293	17 293
Ingående avskrivningar	-15 711	-13 147
Årets avskrivningar	-1 159	-2 564
Utgående avskrivningar	-16 870	-15 711
Redovisat värde	423	1 582

2026051910363

Not 16. Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	31 579	11 534
Inköp	7 732	19 793
Omklassificeringar	0	253
Utgående anskaffningsvärden	39 311	31 580
Ingående avskrivningar	-8 381	-6 157
Årets avskrivningar	1 881	-2 225
Utgående avskrivningar	-6 500	-8 382
Redovisat värde	32 811	23 198

Not 17. Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 256 605	4 633 806
Inköp	346 193	1 691 738
Försäljningar	-76 368	-52 126
Lämnade aktieägartillskott	2 115 451	184 476
Omklassificeringar	192 268	-201 289
Utgående anskaffningsvärden	8 834 149	6 256 605
Ingående uppskrivningar	0	-3 216
Försäljningar	0	3 216
Utgående uppskrivningar	0	0
Redovisat värde	8 834 149	6 256 605

Nedan följer en förteckning över de mest väsentliga innehaven i Bolaget.

Företagets namn	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Kapitalandel (%)	Redovisat värde (tkr)
S & P Insurance Consulting AB	556707-7648	Stockholm	25 050 000	100,0	407 119
S & P Danmark Holding ApS	35835873	Köpenhamn	50 004	96,1	174 226
S&P Netherlands BV	68254482	Amsterdam	81 125	99,9	5 499 992
S.P. Finland Oy	2708514-7	Helsingfors	25	100,0	173 908
Humle Kapitalförvaltning Holding AB	556689-2757	Stockholm	1 101 000	100,0	232 029
Övriga innehav	0	0	6 141 990	0,0	2 346 874



2026051910364

Not 18. Fordringar hos koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 808 388	1 567 492
Tillkommande fordringar	848 843	1 896 605
Reglerade fordringar	-135 300	-1 665 953
Omräkningsdifferenser	-183 740	10 244
Utgående anskaffningsvärden	2 338 191	1 808 388
Redovisat värde	2 338 191	1 808 388

Not 19. Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	791 376	745 710
Inköp	3 629	40 788
Försäljningar	-3 706	-7 380
Lämnade aktieägartillskott	88 795	61 646
Omklassificeringar	-22 061	-49 388
Utgående anskaffningsvärden	858 033	791 376
Ingående nedskrivningar	-17 000	-17 000
Utgående nedskrivningar	-17 000	-17 000
Redovisat värde	841 033	774 376

Nedan följer en förteckning över de mest väsentliga innehaven i Bolaget.

Företagets namn	Org.nr.	Säte	Antal andelar	Eget kapital (tkr)	Årets resultat (tkr)	Kapitalandel (%)	Rösträttsandel (%)	Redovisat värde (tkr)
APC HoldCo 3 ApS	41244623	Köpenhamn	49 900	0	0	49,9	0,0	233 101
InsClear Holding AB	556929-0645	Stockholm	25 000	0	0	50,0	0,0	75 115
Söderberg & Partners Bolån AB	556875-2264	Stockholm	28 500	0	0	49,9	0,0	88 538
Enterprise Risk Special Management, S.L.	B-67063578	Madrid	894 827	0	0	46,0	0	174 411
Övriga innehav	0	0	973 388	0	0	0,0	0,0	203 214



2026051910365

Not 20. Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	113 801	122 206
Tillkommande fordringar	0	8 896
Reglerade fordringar	-15 850	0
Omklassificeringar	23 507	-20 000
Omräkningsdifferenser	-5 155	2 699
Utgående anskaffningsvärden	116 303	113 801
Redovisat värde	116 303	113 801

Not 21. Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42 975	33 364
Inköp	2 246	9 660
Försäljningar	-8 047	-2 149
Omklassificeringar	0	2 100
Utgående anskaffningsvärden	37 174	42 975
Redovisat värde	37 174	42 975

Not 22. Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	339 869	236 434
Tillkommande fordringar	77 034	105 106
Reglerade fordringar	-65 397	-12 773
Omklassificeringar	1 443	1 272
Omräkningsdifferenser	-5 028	9 830
Utgående anskaffningsvärden	347 921	339 869
Redovisat värde	347 921	339 869

Not 23. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	12 794	11 146
Förutbetalda försäkringspremier	87	1 602
Upplupna intäkter	6 583	3 994
Upplupna ränteintäkter	87 560	64 809
Förutbetalda IT licenser	67 205	55 970
Förutbetalda övriga kostnader	0	2 006
Summa	174 229	139 527

2026051910366

Not 24. Upplysningar om aktiekapital m.m.

	2025-12-31	2024-12-31
<i>A-aktier</i>		
Kvotvärde per aktieslag	1,00	1,00
Antal aktier	3 446 921	3 446 921
<i>B-aktier</i>		
Kvotvärde per aktieslag	1,00	1,00
Antal aktier	1 938 868	1 938 868

Not 25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	64 024	61 817
Upplupna semesterlöner	20 346	15 181
Upplupna sociala avgifter	33 251	25 601
Förutbetalda hyresintäkter	7 937	5 433
Upplupna marknadskostnader	13 930	15 198
Upplupna advokatskostnader	5 272	17 929
Övriga upplupna kostnader	98	10 619
Summa	144 858	151 778

Not 26. Transaktioner med närstående

Bolaget har mellanhavanden med sina intresseföretag. Transaktionerna uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. Bolagets transaktioner med intresseföretag fördelar sig på följande sätt:

Årets försäljning av tjänster till intresseföretag: 17 580 Tkr (18 762 Tkr)

Årets inköp av tjänster från intresseföretag: 226 Tkr (1 372 Tkr)

Utdelningsintäkter: 1 638 Tkr (15 715 Tkr)

Not 27. Sammansättning av likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Kassamedel	286 090	161 719



2026051910367

Årsredovisningens slutliga innehåll bestämdes 2026-04-08.

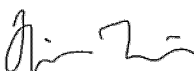
Den dag som framgår av elektroniska underskrifter.



Per-Olof Söderberg
Styrelseordförande



Gustaf Rentzhog
Verkställande direktör



Håkan Wersäll
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av elektroniska underskrifter.

Deloitte AB



Malin Lüning
Auktoriserad revisor

Verification

Document ID 09222115557574764076

Document

2. Årsredovisning 2025-12-31 PO Söderberg & Partner
Aktiebolag 556659-9964 DIGITAL INLÄMNING (6)
Main document
22 pages
Initiated on 2026-04-08 08:36:45 CEST (+0200) by Sanna
Mattsson (SM)
Finalised on 2026-04-08 11:38:10 CEST (+0200)

Initiator

Sanna Mattsson (SM)
SP - SweFin
Company reg. no. 556659-9964
sanna.mattsson@soderbergpartners.se

Signatories

Gustaf Rentzhog (GR)
ID number 19720331-8253
gustaf.rentzhog@soderbergpartners.se



The name returned by Swedish BankID was "Gustaf
Anders Stensson Rentzhog"
Signed 2026-04-08 08:40:24 CEST (+0200)

Malin Luning (ML)
ID number 8009190045
mluning@deloitte.se



The name returned by Swedish BankID was "MALIN
LÜNING"
Signed 2026-04-08 11:38:10 CEST (+0200)

Fotokopiers överensstämmelse
med originalet intygas:

Jessica Jerninge



Verification

Document ID 09222115557574764076

Per-Olof Söderberg (PS)

ID number 5511215054

perolof@soderb.com

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'PS' followed by a flourish.

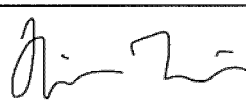
The name returned by Swedish BankID was "Per-Olof Söderberg"

Signed 2026-04-08 11:23:39 CEST (+0200)

Håkan Wersäll (HW)

ID number 195802215110

hakan.wersall@gmail.com

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Håkan Wersäll'.

The name returned by Swedish BankID was "Nils Håkan Stensson Wersäll"

Signed 2026-04-08 08:53:20 CEST (+0200)

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i PO Söderberg & Partners AB
organisationsnummer 556659-9964

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för PO Söderberg & Partners AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av PO Söderberg & Partners ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till PO Söderberg & Partners AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan

uppträda på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för PO Söderberg & Partners AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till PO Söderberg & Partners AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är

förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, datum enligt digital signatur

Deloitte AB

Malin Lünig
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MALIN LÜNING

Undertecknare

På uppdrag av: Deloitte AB

Serienummer: eb0ae1d342db28[...]dae3c42c670d9

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-08 09:40:26 UTC



Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Jessica Jerinige

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

SÖDERBERG & PARTNERS HOLDING AB

Org.nr. 559193-0788

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING**FÖR****RÄKENSKAPSÅRET 2025**Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:*Jessica Jerninge*

Innehållsförteckning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat	7
Koncernens rapport över finansiell ställning	8
Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.	9
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	10
Koncernens rapport över kassaflöden	11
Moderbolagets rapport över resultat och övrigt totalresultat	12
Moderbolagets rapport över finansiell ställning	13
Moderbolagets rapport över finansiell ställning, forts.	14
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	15
Moderbolagets rapport över kassaflöden	16
REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT NOTER	17
Not 1. Allmän information	17
Not 2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	17
Not 3. Finansiell riskhantering	24
Not 4. Viktiga uppskattningar och bedömningar	26
Not 5. Nettoomsättningens fördelning	28
Not 6. Övriga rörelseintäkter	28
Not 7. Ersättningar till revisorerna	29
Not 8. Ersättningar till anställda	30
Not 9. Finansiella poster	32
Not 10. Inkomstskatt	33
Not 11. Förvärvade kundavtal/kundrelationer	34
Not 12. Andra förvärvade rättigheter	34
Not 13. Balanserade utgifter för utveckling av programvaror	35
Not 14. Goodwill	36
Not 15. Inventarier	37
Not 16. Leasing	38
Not 17. Andelar i koncernföretag	39
Not 18. Andelar i intresseföretag	40
Not 19. Kundfordringar	42
Not 20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	43
Not 21. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	43
Not 22. Upplåning från kreditinstitut	44
Not 23. Skuld för tilläggsköpeskillningar och optionsskulder	45
Not 24. Uppskjuten skatt	46
Not 25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	47
Not 26. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	47
Not 27. Ej kassaflödespåverkande poster	48
Not 28. Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	48
Not 29. Rörelseförvärv	49
Not 30. Finansiella Instrument	50
Not 31. Transaktioner med närstående	52
Not 32. Händelser efter balansdagen	52
Not 33. Vinstdisposition	52
Påskrifter	53

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Härmed får styrelsen och den verkställande direktören i Söderberg & Partners Holding AB avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31.

Söderberg & Partners Holding AB är moderbolag i Söderberg & Partners-koncernen. Koncernens verksamhet är uppdelad i tre huvudsakliga affärsområden:

- **Employee Benefits:** Bedriver finansiell rådgivning inom pensionsområdet, samt i mindre utsträckning även verksamhet inriktad mot andra typer av personalförmåner än pension. Primärt säljs tjänsterna till företagskunder, men i uppdragen ingår ofta att ge tjänstepensionsrådgivning till företagets anställda.
- **Wealth Management:** Bedriver förmögenhetsrådgivning till privatpersoner och i mindre utsträckning till institutionella kunder.
- **Non-Life Insurance:** Bedriver rådgivning med inriktning mot sakförsäkring och riskhantering, både till företag och privatpersoner.

Utöver de tre huvudsakliga affärsområdena bedriver koncernen även verksamhet inom två sidoordnade affärsområden;

- **Asset Management:** Bedriver kapitalförvaltning.
- **Other Business Units:** Består av ett antal mindre verksamheter, bland annat Financial Technology, som utvecklar och säljer IT-system för användning inom finansiell rådgivning, och Payroll, som bedriver verksamhet inom löneoutsourcing.

Ägarförhållanden

Söderberg & Partners kontrolleras väsentligen, direkt eller indirekt, av Per-Olof Söderberg och personer som är eller har varit anställda i koncernen. Därtill ägs en väsentlig andel av kapitalet av fonder förvaltade av Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P. ("KKR") och fonder förvaltade av TA Associates Management L.P. ("TA Associates").

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Moderbolaget har under året utökat kreditramen i sin befintliga kreditfacilitet, innebärande att totalt kreditutrymme ökades med 500 MEUR och antalet kreditgivare ökades från fem till sju.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Hållbarhetsredovisning

I enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 11§ i dess äldre lydelse som gällde före den 1 juli har Söderberg & Partners Holding AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en avskild rapport från årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten har avlämnats till revisorn i anslutning till årsredovisningen för Söderberg & Partners Holding AB. Rapporten finns tillgänglig på koncernens hemsida på adressen <https://www.soderbergpartners.se/om-oss/organisation/koncern/>.

Femårsöversikt – koncernen

	2025-01-01	2024-01-01	2023-01-01	2022-01-01	2021-01-01
Nyckeltal	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Belopp i miljoner kronor (MSEK)					
Resultat					
Nettoomsättning	12 069	10 566	8 129	6 660	5 743
EBITDA	3 149	2 437	1 620	1 181	1 335
EBITA	2 758	2 166	1 409	1 010	1 188
Rörelseresultat	2 339	1 847	1 174	814	1 047
Resultat före skatt	1 958	1 569	899	659	921
Årets resultat	1 426	1 105	599	462	677
Finansiell ställning					
Balansomslutning	31 569	22 935	17 620	14 370	10 580
Eget kapital	12 919	12 795	8 707	6 256	4 158
Soliditet, %	41%	56%	49%	44%	39%

Finansiell utveckling under räkenskapsåret

Koncernens nettoomsättning ökade med 1 503 MSEK till 12 069 MSEK (10 566) vilket motsvarar en ökning om 14% mot föregående år. Ökningen var en följd av en kombination av organisk tillväxt och förvärv.

Koncernens EBITDA uppgick till 3 149 MSEK (2 437) vilket medförde att EBITDA-marginalen ökade från 23% till 26% jämfört med föregående år. Rörelseresultatet ökade med 492 MSEK till 2 339 MSEK (1 847) och rörelsemarginalen uppgick till 19% (17%).

Verksamheten inom affärsområdet Employee Benefits ökade sin omsättning till 2 132 MSEK (2 033), vilket motsvarar en ökning om 5% mot föregående år. Danmark växte starkt, medan tillväxttakten i Sverige och Nederländerna hölls tillbaks av strukturella effekter.

Affärsområdet Wealth Management som bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Storbritannien ökade sin omsättning med 412 MSEK till 3 187 MSEK (2 775). Affärsområdet uppvisade en stark ökning av volymerna av nytt kundkapital under rådgivning i samtliga länder, samt som en följd av fortsatt hög tillväxttakt från förvärv i Storbritannien.

Non-Life Insurance ökade sin omsättning till 5 685 MSEK (4 646) vilket innebar en ökning om 22%. Utvecklingen var delvis en följd av förvärv, framförallt i Nederländerna och Spanien, men var primärt en följd av stark organisk tillväxt.

Affärsområdet Asset Management hade en omsättning som uppgick till 886 MSEK (905).

Central Functions utgörs primärt av kostnader för ledning och administration av koncernen och moderbolaget, förvärvsaktiviteter (M&A) och andra koncerngemensamma aktiviteter samt avskrivningar på koncernmässiga övervärden, vilket förklarar de relativt låga intäkterna.

Nettoomsättning (MSEK)	2025	2024
Employee Benefits	2 132	2 033
Wealth Management	3 187	2 775
Non-Life Insurance	5 685	4 646
Asset Management	886	905
Central Functions	21	13
Other Business Units	159	193
Summa koncernen	12 069	10 566

Finansiering och likviditet

Koncernen redovisade för år 2025 ett kassaflöde om 2 740 MSEK (495). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 2 331 MSEK (1 646). Totalt betalades under året 2 874 MSEK (1 150) som köpeskillningar för förvärv av aktier i koncernföretag (netto efter avdrag för förvärvade likvida medel) och 779 MSEK (1 299) avseende investeringar i intresseföretag. Nettoflöde från förändring av räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 5 879 MSEK (-83).

Inga väsentliga nyemissioner genomfördes under året, och ingen utdelning betalades till moderbolagets aktieägare.

Vid årets slut fanns likvida medel i koncernen uppgående till 5 420 MSEK (2 775). Koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 8 200 MSEK (2 201). Inlåning från kunder inom ramen för värdepappersdepåverksamheten uppgick till 291 MSEK (238) vid årets slut.

Finansiell riskhantering

Koncernens finansiella risk bedöms vara relativt låg tack vare att huvudverksamheten är inriktad på rådgivningsverksamhet, kapitalförvaltning och förmedling av försäkringar och förvaring av värdepapper. Koncernen har ingen egen tradingverksamhet och bedriver ingen egen värdepappershandel med vinstsyfte. Detta är en följd av strategiska beslut baserade på ambitionen att vara en stabil, pålitlig och långsiktig partner för koncernens kunder under överskådlig tid. För ytterligare information om koncernens finansiella riskhantering hänvisas till Not 3.

Antal anställda

Koncernen hade i medeltal 4 847 heltidsanställda under 2025, en ökning från 4 209 föregående år. Koncernen har investeringar i ett relativt stort antal intresseföretag, vilka ofta verkar som ombud inom koncernens rådgivningsverksamhet, eller som på andra sätt är helt eller delvis integrerade i koncernens verksamhet. Anställda i intressebolag ingår inte i ovanstående siffror över heltidsanställda.

Förväntningar på den framtida utvecklingen

Kombinationen av stark organisk tillväxt inom flera affärsområden och en fortsatt hög förvärvstakt innebär att koncernen bedöms fortsätta växa i snabb takt.

Styrelsens arbete

Bolagets styrelse utgörs vid årets utgång av åtta ledamöter, inklusive ordförande. Styrelsen sammanträder enligt ett schema som löper mellan bolagsstämmorna. Ansvaret omfattar övergripande bolagets förvaltning och organisation i enlighet med en föredragningsplan som gäller årsvis. Ledamöterna i styrelsen får kontinuerligt information om bolagets ställning, operativa beslut och händelser som påverkar eller kan påverka bolaget, genom löpande skriftliga rapporter från verkställande direktören.

Moderbolaget

Moderbolaget har ingen annan verksamhet än att förvalta aktier i dotterföretag och intresseföretag.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Överkursfond	19 675 078 080
Balanserad vinst	-7 444 239 914
Årets vinst	320 986 454
	12 551 824 620

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande vinstmedel disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas	575 000 000
i ny räkning överföres	11 976 824 620
	12 551 824 620

ank=20260629;2026070106437

Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

Belopp i miljoner kronor (MSEK)	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5	12 069	10 566
Övriga rörelseintäkter	6	123	108
Summa rörelsens intäkter		12 193	10 674
 Aktiverat arbete för egen räkning	13	88	117
Rörelsens kostnader			
Direkta externa kostnader		-1 659	-1 497
Övriga externa kostnader	7, 16	-2 094	-1 922
Personalkostnader	8	-5 515	-4 955
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	11-16	-810	-590
Övriga rörelsekostnader		-6	-4
Summa rörelsens kostnader		-10 084	-8 969
 Andelar i intresseföretags resultat	18	143	25
Rörelseresultat		2 339	1 847
 Finansiella intäkter	9	280	272
Finansiella kostnader	9	-661	-550
Resultat från finansiella poster		-381	-279
 Resultat före skatt		1 958	1 569
 Inkomstskatt	10	-532	-464
Årets resultat		1 426	1 105

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Årets resultat	1 426	1 105
 Övrigt totalresultat för året:		
Valutakursdifferenser	-435	55
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-435	55
 Summa totalresultat för året	991	1 160
 Årets resultat hänförligt:		
Moderföretagets aktieägare	1 075	776
Innehav utan bestämmande inflytande	352	329
 Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderföretagets aktieägare	679	854
Innehav utan bestämmande inflytande	312	306

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i miljoner kronor (MSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Förvärvade kundavtal/kundrelationer	11	3 077	1 606
Andra förvärvade rättigheter	12	18	0
Balanserade utgifter för utveckling av programvaror	13	288	257
Goodwill	14	10 367	7 678
Summa immateriella anläggningstillgångar		13 750	9 541
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	15	209	129
Nyttjanderättstillgångar	16	1 198	486
Summa materiella anläggningstillgångar		1 408	615
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	18	2 991	2 804
Andra långfristiga värdepappersinnehav		565	490
Uppskjutna skattefordringar	24	151	172
Fordringar hos intresseföretag		424	250
Övriga långfristiga fordringar		1 301	1 337
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 432	5 053
Summa anläggningstillgångar		20 590	15 209
Omsättningstillgångar			
Klientmedelsfordringar		678	717
Kundfordringar	19	748	809
Fordringar hos intresseföretag		55	14
Utlåning till allmänheten		355	351
Aktuella skattefordringar		194	180
Övriga fordringar		355	375
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1 712	1 263
Klientmedel, likvida medel		1 463	1 242
Likvida medel		5 420	2 775
Summa omsättningstillgångar		10 980	7 727
SUMMA TILLGÅNGAR		31 569	22 935

Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

Belopp i miljoner kronor (MSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL	21		
Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets ägare			
Aktiekapital		44	44
Övrigt tillskjutet kapital		10 062	9 944
Reserver		-532	187
Balanserat resultat inklusive årets resultat		2 540	1 754
Summa eget kapital hänförligt moderföretagets aktieägare		12 115	11 929
Innehav utan bestämmande inflytande		804	866
Summa eget kapital		12 919	12 795
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	22	8 000	2 038
Leasingskulder	16	917	292
Skuld för tilläggsköpeskillingar	23	1 723	1 340
Skulder till intresseföretag		1	20
Övriga långfristiga skulder		111	80
Uppskjutna skatteskulder	24	393	231
Övriga avsättningar		15	55
Summa långfristiga skulder		11 161	4 057
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	22	200	163
Leverantörsskulder		317	270
Aktuella skatteskulder		423	332
Övriga avsättningar		1	10
Skulder till intresseföretag		52	20
Klientmedelsskuld		2 140	1 959
Inlåning från allmänheten		291	238
Leasingskulder	16	299	203
Kortfristig skuld för tilläggsköpeskillingar	23	840	496
Övriga skulder		1 463	1 036
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	1 463	1 356
Summa kortfristiga skulder		7 490	6 084
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		31 569	22 935

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i miljoner kronor (MSEK)	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan be- stämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa		
Ingående balans per 2024-01-01	39	6 314	171	1 601	8 125	582	8 707
Totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	776	776	329	1 105
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser	–	–	77	–	77	-22	55
Summa totalresultat	–	–	77	776	853	307	1 160
Transaktioner med aktieägare							
Emissioner	5	3 583	–	–	3 588	111	3 699
Emission av teckningsoptioner	–	47	–	–	47	–	47
Utdelning	–	–	–	-400	-400	-179	-579
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	–	–	–	–	–	127	127
Omvärdering av optionsskuld	–	–	-61	–	-61	–	-61
Transaktioner med minoriteten	–	–	–	-224	-224	-82	-306
Summa transaktioner med aktieägare	5	3 630	-61	-623	2 951	-23	2 928
Utgående balans per 2024-12-31	44	9 944	187	1 754	11 929	866	12 795
Ingående balans per 2025-01-01	44	9 944	187	1 754	11 929	866	12 795
Totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	1 075	1 075	352	1 426
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser	–	–	-396	–	-396	-39	-435
Summa totalresultat	0	0	-396	1 075	679	313	991
Transaktioner med aktieägare							
Emissioner	0	52	–	–	52	66	119
Emission av teckningsoptioner	–	332	–	–	332	–	332
Återköp av teckningsoptioner	–	-266	–	–	-266	–	-266
Utdelning	–	–	–	–	–	-283	-283
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	–	–	–	–	–	48	48
Omvärdering av optionsskuld	–	–	-322	–	-322	–	-322
Transaktioner med minoriteten	–	–	–	-289	-289	-207	-495
Summa transaktioner med aktieägare	0	118	-322	-289	-493	-375	-868
Utgående balans per 2025-12-31	44	10 062	-532	2 540	12 115	804	12 919

För ytterligare information om aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital, se Not 21 .

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i miljoner kronor (MSEK)	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 339	1 847
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	27	636	578
Erhållen ränta		133	172
Erlagd ränta		-262	-306
Utdelning från intresseföretag och övriga innehav		77	53
Betald skatt		-416	-357
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		2 507	1 987
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-126	-256
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-100	-43
Ökning/minskning av utlåning till allmänheten		-4	63
Ökning/minskning inlåning från allmänheten		53	-105
Summa förändringar i rörelsekapital		-176	-341
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 331	1 646
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	29	-2 874	-1 150
Avyttring av dotterföretag, efter avdrag för avyttrade likvida medel		5	40
Investeringar i intresseföretag	18	-779	-1 299
Investeringar/avyttringar immateriella anläggningstillgångar	11-14	-250	-295
Investeringar/avyttringar materiella anläggningstillgångar	15	-86	-41
Förändringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		-187	-363
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 172	-3 108
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		6 494	1 796
Amortering av lån		-615	-1 879
Förändring av övriga långfristiga skulder		-370	-274
Reglering av optionsskuld		-129	-126
Nyemission		1	3 588
Inbetalda teckningsoptioner		67	47
Förvärv av andel i dotterföretag från aktieägare utan bestämmande inflytande		-735	-716
Avyttring av andel i dotterföretag till aktieägare utan bestämmande inflytande		151	101
Utdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande		-283	-179
Utdelning till moderbolagets aktieägare		0	-400
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		4 581	1 957
Periodens kassaflöde		2 740	495
Likvida medel vid periodens början		2 775	2 262
Kursdifferens i likvida medel		-96	19
Likvida medel vid periodens slut		5 420	2 775

Moderbolagets rapport över resultat och övrigt totalresultat

Belopp i miljoner kronor (MSEK)	Not	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		—	—
Övriga rörelseintäkter		7	0
Summa rörelsens intäkter		7	0
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	7	-106	-68
Personalkostnader	8	-1	-1
Övriga rörelsekostnader		0	-2
Summa rörelsens kostnader		-108	-72
Rörelseresultat		-101	-71
Resultat från andelar i koncernföretag	9	429	293
Resultat från andelar i intresseföretag	9	32	-15
Resultat från andelar i övriga innehav	9	5	-27
Ränteintäkter och liknande finansiella intäkter	9	91	34
Räntekostnader och liknande finansiella kostnader	9	-236	-202
Resultat från finansiella poster		321	82
Mottagna koncernbidrag		565	301
Lämnade koncernbidrag		-450	-264
Resultat före skatt		334	48
Inkomstskatt	10	-13	-4
Årets resultat		321	44
Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat			
Årets resultat		321	44
Summa totalresultat		321	44

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

Belopp i miljoner kronor (MSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	6 332	5 408
Andelar i intresseföretag	18	1 386	1 284
Andelar i övriga innehav		389	389
Fordringar hos koncernföretag		10 012	6 254
Övriga långfristiga fordringar		497	299
Summa finansiella anläggningstillgångar		18 615	13 634
Summa anläggningstillgångar		18 615	13 634
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		571	303
Övriga fordringar		22	25
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		34	16
Kassa och bank		1 868	308
Summa omsättningstillgångar		2 494	652
SUMMA TILLGÅNGAR		21 110	14 286

Moderbolagets rapport över finansiell ställning, forts.

Belopp i miljoner kronor (MSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	21	44	44
Summa bundet eget kapital		44	44
Fritt eget kapital			
Överkursfond		19 675	19 557
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-7 123	-7 444
Summa fritt eget kapital		12 552	12 113
Summa eget kapital		12 596	12 157
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	22	7 689	1 743
Långfristig skuld för tilläggsköpeskillingar		64	65
Övriga långfristiga skulder		1	0
Långfristiga skulder till koncernföretag		104	110
Summa långfristiga skulder		7 857	1 918
Kortfristiga skulder			
Upplåning från kreditinstitut	22	135	135
Leverantörsskulder		2	5
Aktuella skatteskulder		13	0
Skulder till koncernföretag		418	11
Skuld för tilläggsköpeskillingar		41	39
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader		41	11
Övriga skulder		6	10
Summa kortfristiga skulder		656	211
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		21 110	14 286

ank=20260629;2026070106445

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i miljoner kronor (MSEK)	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt
Ingående balans per 2024-01-01	39	15 928	-7 088	8 878
Totalresultat				
Årets resultat	—	—	44	44
Summa totalresultat	—	—	44	44
Transaktioner med aktieägare				
Emissioner	5	3 583	—	3 588
Fusion	—	47	—	47
Utdelning	—	—	-400	-400
Summa transaktioner med aktieägare	5	3 630	-400	3 235
Utgående balans per 2024-12-31	44	19 557	-7 444	12 157
Ingående balans per 2025-01-01	44	19 557	-7 444	12 157
Totalresultat				
Årets resultat	—	—	321	321
Summa totalresultat	—	—	321	321
Transaktioner med aktieägare				
Emissioner	0	52	—	52
Emission av teckningsoptioner	—	332	—	332
Återköp av teckningsoptioner	—	-266	—	-266
Utdelning	—	—	—	—
Summa transaktioner med aktieägare	0	118	—	118
Utgående balans per 2025-12-31	44	19 675	-7 123	12 596

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i miljoner kronor (MSEK)	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-101	-71
Erhållen ränta	26	22
Erlagd ränta	-246	-202
Erhållen utdelning	456	212
Betald skatt	0	-7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	135	-46
Förändringar i rörelsekapital		
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	6	-80
Ökning/minskning kortfristiga skulder	15	576
Summa förändringar i rörelsekapital	21	496
Kassaflöde från den löpande verksamheten	156	450
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	-365	-393
Erlagda aktieägartillskott till dotterföretag	62	-123
Avyttring av dotterföretag	-10	12
Investeringar i intresseföretag	-188	-1 029
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	-10	-28
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-511	-1 561
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Nyemission	2	3 550
Inbetalning av teckningsoptioner	66	47
Upptagna lån	6 587	1 080
Erhållna koncernbidrag	300	285
Amortering av lån	-558	-1 694
Förändring långfristiga fordringar på koncernföretag	-4 482	-1 841
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-400
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 915	1 027
Periodens kassaflöde	1 560	-84
Likvida medel vid periodens början	308	392
Likvida medel vid periodens slut	1 868	308

REDOVISNINGSPRINCIPER SAMT NOTER

Not 1. Allmän information

Söderberg & Partners Holding AB med dess dotterföretag, nedan "koncernen" eller "Söderberg & Partners", bedriver verksamhet inom affärsområdena Employee Benefits, Wealth Management, Non-Life Insurance, Asset Management och Other Business Units.

Söderberg & Partners Holding AB är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Malmskillnadsgatan 32, Stockholm.

Vid tidpunkten för underskrifter har denna koncernredovisning och årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Samtliga belopp redovisas i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Not 2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Söderberg & Partners är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB såsom de antagits av Europeiska unionen (EU)). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen (1995:1554) ("ÅRL") och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden justerade för eventuella avskrivningar och nedskrivningar, förutom vad beträffar omvärderingar av vissa finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser.

Avrundningsdifferenser uppstår för att delraderna ska överensstämja med sin ursprungskälla.

2.1.1 Nya och ändrade standarder som tillämpas från 1 januari 2025

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2025 finns inga nya IFRS-standarder som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2025. Inga nyutkomna IFRS-standarder har tillämpats i förtid.

2.1.2 Nya och ändrade standarder som ej trätt i kraft

Ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar har publicerats av IASB men ännu inte trätt i kraft. Ingen av de nya eller ändrade standarderna eller tolkningarna har förtidstillämpats av koncernen. Nedan beskrivs de nya och ändrade standarder som skulle kunna påverka koncernens eller moderföretagets finansiella rapporter. Övriga nya eller ändrade standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas inte ha någon påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

IFRS 18 - Upplysningar i finansiella rapporter

Detta är den nya antagna standarden för presentation och upplysningar i finansiella rapporter, som ersätter IAS 1, med fokus på uppdateringar av resultaträkningen. De viktigaste begreppen som introduceras i IFRS 18 avser:

- strukturen i resultaträkningen med definierade delsummor;
- krav på att fastställa den mest användbara strukturerade sammanfattningen för att presentera kostnader i resultaträkningen

- nödvändiga upplysningar i en enda not i de finansiella rapporterna för vissa resultatmått som redovisas utanför ett företags finansiella rapporter (det vill säga av ledningen definierade resultatmått); och
- förbättrade principer för aggregering och disaggregering.

Som en följd av implementeringen av IFRS 18 kommer det även ske ändringar i andra standarder, till exempel IAS 7 Rapport över kassaflöden, IAS 34 Delårsrapportering samt IAS 33 Resultat per aktie.

Söderberg & Partners har påbörjat en preliminär analys av effekterna av IFRS 18. Införandet av IFRS 18 kommer att kräva en ändrad struktur av koncernens rapport över resultat samt bedömning kring gruppering av poster i räkningar och noter. Utgångspunkten i kassaflödesanalysen kommer inte att påverkas i och med implementeringen av IFRS 18 eftersom Söderberg & Partners i nuvarande uppställning utgår från rörelseresultatet. Däremot kommer klassificeringen av utdelning och räntor att ses över i enlighet med ändringarna i IFRS 18. Vidare kommer införandet av IFRS 18 att innebära identifiering av för koncernen relevanta definierade resultatmått (MPM) och sammanställning av upplysningar avseende dessa i not. Ändringar i övriga standarder är inte applicerbart för Söderberg & Partners eftersom varken IAS 33 eller IAS 34 tillämpas.

2.2 Koncernredovisning

2.2.1 Konsolidering av dotterföretag

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden och innefattar alla företag som koncernen har bestämmande inflytande över. Dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av not 17 Andelar i dotterföretag.

2.2.2 Rörelseförvärv

I samband med förvärv ingår Söderberg & Partners ibland avtal om aktieförvärv som inkluderar villkor om betalning av en eller flera tilläggsköpeskillingar. Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas som finansiella skulder och redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas till verkligt värde varje rapportperiod. Förändringen redovisas i koncernens rapport över resultat.

I samband med förvärv ingår Söderberg & Partners ibland avtal om köp- och/eller säljoptioner avseende andelar som innehavs av innehavare utan bestämmande inflytande. Köpoptionerna ger koncernen rätt att förvärva ytterligare andelar utifrån villkoren i avtalen medan säljoptionerna ger innehavarna utan bestämmande inflytande rätt att sälja ytterligare andelar till koncernen utifrån villkor i avtalen.

Redovisning av köp- respektive säljoptioner, samt kombinerade köp- och säljoptioner, är delvis oreglerade inom IFRS varför Söderberg & Partners i enlighet med IAS 8 har utvecklat och tillämpar en enhetlig redovisningsprincip för liknande transaktioner. Avtalsvillkoren bedöms inte ge Söderberg & Partners direkt rätt till den avkastning som ägarintresset kan ge upphov till ("present access").

I de fall det föreligger kombinerade köp- och säljoptioner i samma avtal och där Söderberg & Partners har en rättighet/skyldighet att köpa upp till 100 procent av andelarna redovisas initialt en finansiell skuld då reglering sker i likvida medel eller till variabelt antal aktier. Koncernen anses då ha förvärvat 100 procent av andelarna och inget innehav utan bestämmande inflytande redovisas i koncernens eget kapital eller andel av koncernens resultat. När optionerna innebär att Söderberg & Partners har rättighet/skyldighet att förvärva ytterligare andelar, men inte upp till 100 procent av andelarna, redovisas initialt en finansiell skuld avseende de aktier som omfattas av köp- och säljoptionen samt ett innehav utan bestämmande inflytande uppgående till den andel koncernen inte har möjlighet att förvärva. Den finansiella skulden värderas till nuvärdet av bedömt lösenpris och redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde i det fall reglering sker i likvida medel. I det fall reglering kan eller ska ske med koncernens egna eget kapital-instrument, redovisas skulden även fortsättningsvis till verkligt värde. Förändringar i skuldernas redovisade värde, inklusive förändringar av ägande, redovisas direkt inom eget kapital under balanserat resultat inklusive årets resultat.

Söderberg & Partners ingår i vissa förvärv även avtal som innehåller enbart en köpoption eller enbart en säljoption. I de fall avtal innehåller enbart en köpoption redovisas en finansiell tillgång värderad till verkligt värde, med värdeförändringar i resultaträkningen. När avtalen endast innehåller en säljoption tillämpar Söderberg & Partners samma framtagna redovisningsprincip som beskrivs för kombinerade köp- och säljoptioner ovan.

Se Not 4.2 för väsentliga antaganden gällande villkorade tilläggsköpeskillningar och utställda köp- och säljoptioner.

2.2.3 Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital-transaktioner. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan a) verkligt värde på erlagd köpeskillning, och b) den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar, inom eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2.2.4 Försäljning av dotterföretag

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande omvärderas innehavet till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

2.2.5 Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen om innehaven bedöms vara rörelsebetingade. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning. Eventuella omvärderingseffekter som uppstår vid värdering till verkligt värde, vid exempelvis stegvisa förvärv, redovisas på raden "Andelar i intresseföretags resultat" inom rörelseresultatet.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intresseföretaget.

2.3 Omräkning av utländsk valuta

2.3.1 Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

2.3.2 Transaktioner och balansposter

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av transaktioner i utländsk valuta till funktionell valuta redovisas i koncernens rapport över resultat. Kursvinster och kursförluster från fordringar och skulder hänförliga till investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten redovisas som finansiella poster där kursvinster/kursdifferenser från fordringar redovisas som finansiella intäkter och kursförluster/kursdifferenser

från skulder redovisas som finansiella kostnader. Övriga typer av kursvinster och kursförluster redovisas i rörelseresultatet där kursvinster redovisas som övriga rörelseintäkter och kursförluster som övriga rörelsekostnader. Koncernen netto redovisar vinster och förluster som härrör från en grupp likartade transaktioner.

2.3.3 Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till den valutakurs som råder på balansdagen.
- Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till en genomsnittlig valutakurs.
- Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2.4 Immateriella tillgångar

2.4.1 Förvärvade kundavtal/kundrelationer

Förvärvade kundrelationer redovisas initialt till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundrelationerna har en bestämbar nyttjandeperiod. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundrelationer över dess bedömda nyttjandeperiod (5–10 år).

2.4.2 Förvärvade rättigheter

Förvärvade rättigheter redovisas initialt till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar och omfattar i huvudsak licenser samt franchiseavtal. Rättigheterna har en bestämbar nyttjandeperiod. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över rättigheternas bedömda nyttjandeperiod (5–15 år).

2.4.3 Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Koncernen fördelar goodwill till de operativa affärsområden som finns vid var gällande tidpunkt och som bedömts gynnas av rörelseförvärvet.

2.4.4 Balanserade utgifter för egenutvecklad programvara

Balanserade utgifter för egenutvecklad programvara redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Bedömd nyttjandeperiod är 5 år och avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden.

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de immateriella tillgångarna.

2.5 Materiella anläggningstillgångar

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vinster och förluster vid avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Anskaffningsvärdet skrivs av över bedömd nyttjandeperiod vilket för koncernen ger en avskrivningsperiod för inventarier på 3–10 år.

Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella tillgångarna.

2.6 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt följande kategorier:

2.6.1 Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs främst av kundfordringar, klientmedelsfordringar, fordringar hos intressebolag, utlåning till allmänheten, övriga lång- och kortfristiga fordringar, klientmedel och likvida medel. Finansiella skulder utgörs av upplåning från kreditinstitut, övriga lång- och kortfristiga skulder, skulder för köp- och säljoptioner som regleras med likvida medel (se avsnitt 2.2.2), skulder till intresseföretag, klientmedelsskuld, upplupna kostnader och leverantörsskulder.

2.6.2 Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Per balansdagen utgörs denna kategori av andra långfristiga värdepappersinnehav (aktier och andelar i onoterade innehav), villkorade tilläggsköpeskillningar vid rörelseförvärv och köp- och säljoptioner reglerade med koncernens egna eget kapital-instrument. Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad bestäms med hjälp av olika värderingstekniker. I första hand används det pris som tidigare varit känt för att representera verkligt värde men likvärdiga representativa priser kan också användas. Koncernen väljer mellan olika metoder och gör antaganden huvudsakligen baserade på marknadsmässiga villkor kända vid varje rapportperiod. Samtliga koncernens tillgångar och skulder i denna kategori värderas till verkligt värde nivå 3.

2.6.3 Nedskrivning för förväntade kreditförluster

Koncernens finansiella tillgångar omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster hänförliga till kundfordringar redovisas enligt den förenklade metoden. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för fordrans förväntade återstående löptid. Reserv av förväntade kreditförluster på ej förfallna kundfordringar baseras huvudsakligen på de senaste årens realiserade kreditförluster.

2.7 Utlåning till allmänheten

Inom affärsområdet Wealth Management erbjuder koncernen utlåning till kunder mot säkerhet i värdepapper förvarade på värdepappersdepå. Utlåningen redovisas till upplupet anskaffningsvärde på likviddagen och därefter fastställs nedskrivningsbehov med hänsyn till värdering enligt IFRS 9 (se 2.6 ovan).

Utlåning till allmänheten är en viktig post att bedöma. För att beräkna förlustreserv inom kreditgivningen används antaganden om risk för fallissemang samt förväntade förluster. Nedskrivningar av övriga finansiella tillgångar framgår i not 9 på rad Resultat från övriga finansiella tillgångar.

2.8 Inlåning från allmänheten

När kunder inom affärsområdet Wealth Management lånar in pengar till koncernen inom ramen för sitt depåkonto redovisas skulden som Inlåning från allmänheten.

2.9 Klientmedel

Klientmedel uppkommer som ett led i försäkringsverksamheten och värdepappersrörelsen, främst vid hantering av försäkringspremier för kunders räkning och vissa kunders inlåning till värdepappersdepå-konton. Klientmedel och klientmedelsfordringar redovisas som tillgångar i balansräkningen, och tillhörande åtaganden redovisas som

en klientmedelsskuld, i den utsträckning det bedöms att medlen utgör en resurs som kontrolleras av koncernen och kan ge framtida ekonomiska fördelar för koncernen. Klientmedelsskulden inkluderar medel på klientmedelskonto och erhållna leverantörsfakturor som hanteras för kunders räkning (främst med avseende på kunders försäkringspremier).

2.10 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

2.11 Ersättningar till anställda

2.11.1 Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda planer. Avgifterna redovisas som personalkostnader i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under perioden.

2.12 Avsättningar

Avsättningar redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Koncernen omprövar avsättningar vid varje bokslutstillfälle.

En gottgörelse redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning när delar eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av tredje part och det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer erhållas. I rapporten över totalresultat redovisas intäkten från gottgörelsen och kostnaden från avsättningen netto.

2.13 Intäktsredovisning

Koncernens huvudsakliga intäkter består dels av arvoden, dels ersättningar erhållna från leverantörer av finansiella produkter som koncernföretag förmedlar (provisioner).

Koncernens kundavtal inom de olika affärsområdena har bedömts med avseende på tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtagandena. Majoriteten av prestationsåtagandena bedöms uppfyllas över tid.

Om en kund annullerar en försäkring som förmedlats av företag inom koncernen kan det uppstå en skyldighet att återbära erhållen provision till försäkringsbolaget, s k annullationsansvar. De avsättningar som görs för annullationsansvar avseende provisionsintäkter från försäkringsbolag reducerar initialt intäkten och baseras på antagande och bedömningar om framtida annullationer hänförliga till redovisade provisionsintäkter. Avsättningar för annullationsansvar upplöses löpande till dess att slutlig provisionsintäkt kan fastställas och annullationsansvaret utgått.

Provisionskostnader (främst distributionsersättningar som utgår som en andel av erhållna intäkter) och andra liknande direkta kostnader redovisas brutto i resultaträkningen på raden direkta externa kostnader. Provisionskostnaderna utgörs främst av distributionsersättningar till finansiella institut samt ersättningar till anknutna ombud eller franchisetagare.

Ersättning för tjänster hänförliga till administration av inlånade medel som förvaras på klientmedelskonto, utförda av koncernen i egenskap av agent, intäktsförs netto som omsättning i koncernens rapport över resultat.

2.14 Leasing

Koncernens leasingavtal utgörs främst av fastigheter och bilar.

Vid ingående av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är eller innehåller ett leasingavtal baserat på avtalets substans. På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av fasta leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Kostnader för variabla leasingavgifter redovisas inom posten Övriga externa kostnader. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament.

Den fasta leasingperioden varierar från ett par månader till 10 år, där en del kontrakt även innefattar en förlängningsoption. Söderberg & Partners utvärderar huruvida koncernen är rimligt säker på att utnyttja optionen för varje avtal enskilt.

För majoriteten av koncernens leasingkontrakt har den marginella låneräntan använts som diskonteringsränta för att värdera leasingskulden. Den marginella låneräntan fastställs med utgångspunkt i koncernens externa finansiering.

Koncernen tillämpar lättnadsregeln för korttidsleasingavtal samt avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde vilket innebär att kostnader hänförliga till dessa avtal redovisas linjärt i resultaträkningen inom posten övriga externa kostnader. Majoriteten av dessa avtal avser kontorsutrustning och dylikt.

2.15 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslag (1995:1554) ("ÅRL") och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Moderbolaget tillämpar IFRS med de undantag och tillägg som framgår nedan.

2.15.1 Uppställningsform för resultat- och balansräkning

Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i ÅRL, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas och att avsättningar redovisas under en egen rubrik i balansräkningen.

2.15.2 Aktier i dotterföretag

Aktier i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter varpå bedömning sker om redovisat värde på andelar i dotterföretag ska skrivas ned. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

2.15.3 Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

2.15.4 Utdelning

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Utdelning anteciperas i enlighet med RFR 2.

2.15.5 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget att inte tillämpa IFRS 9 Finansiella instrument i juridisk person utan tillämpar i stället anskaffningsvärdeметoden i enlighet med ÅRL.

Villkorade tilläggsköpeskillningar i moderbolaget redovisas som en avsättning när det är sannolikt att tilläggsköpeskillningen kommer falla ut och eventuella omvärderingar redovisas på eller reducerar anskaffningsvärdet av andelar i dotterbolag.

Not 3. Finansiell riskhantering

3.1 Riskhantering och finansiella riskfaktorer

Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten i de finansiella marknaderna och den inneboende risken i komplexa organisationer och verksamheter. Riskhanteringen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen exponeras främst för operativ risk, marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa beskrivs utförligare nedan. Utöver det exponeras koncernen för affärsrisker, som behandlas i följande stycke.

En av koncernens främsta affärsrisker är risken för att rörelser på aktiemarknaderna, eller valutamarknaderna, påverkar kunders finansiella kapital, vilket i sin tur korrelerar med intäkterna inom de av koncernens affärsområden som arvoderas med ett belopp som fastställs som en procentsats av kundernas kapital under förvaltning/rådgivning (primärt Wealth Management och Asset Management).

3.1.1 Operativ risk

Operativ risk definieras som risken för förlust till följd av felaktiga eller icke ändamålsenliga interna processer och rutiner, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser som innebär påverkan på verksamheten. Koncernens organisation, system och interna regelverk ska vara uppbyggt på ett sätt som minimerar operativa risker i verksamheten. Syftet med koncernens riskhantering är att minska sannolikheten att en risk realiserar och/eller konsekvensen av en realiserad risk. Den yttersta riskreducerande åtgärd som koncernen tillämpar för att hantera konsekvensen av en realiserad risk är ansvarsförsäkring, vilket ger ett resultat- och balansräkningsskydd.

3.1.2 Marknadsrisk

i. Valutarisk

Koncernen är exponerad för valutarisker till följd av verksamhet i flera länder och andra valutaexponeringar. Koncernens exponering för förändring i valutakurser kan beskrivas som omräkningsexponering respektive transaktionsexponering, beskrivet nedan.

Omräkningsexponering

De utländska dotterföretagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens då samtliga poster räknas om till koncernens redovisningsvaluta. Denna omräkningsdifferens redovisas i rapporten över eget kapital samt övrigt totalresultat och uppgick under 2025 till -435 (55) MSEK. Se nedan tabell över fördelningen av koncernens nettotillgångar i koncernens olika valutor (belopp i MSEK):

Koncernens nettotillgångar 31 december 2025 (MSEK)

SEK	2 734
EUR	7 467
NOK	1 164
DKK	1 064
GBP	490

Vidare har koncernen en valutaexponering på omräkningen av de utländska dotterföretagens resultat från deras funktionella valuta till koncernens valuta. En förändring i SEK om +/- 10% gentemot samtliga valutor hade resulterat i en effekt på koncernens resultat före skatt om +/- 68 (25) MSEK, givet oförändrade underliggande verksamhetsförutsättningar.

Transaktionsexponering

Vid transaktioner i utländsk valuta uppstår omräkningsdifferenser vid valutaväxling hänförliga till monetära poster och redovisas i resultaträkningen som finansiella poster.

Koncernens dotterföretag bedriver huvudsakligen sin verksamhet inriktat mot kunder inom respektive land och har lokal valuta som funktionell valuta. Landsöverskridande transaktioner är främst de transaktioner som sker mellan dotterföretagen i olika länder. Därmed är koncernens transaktionsexponering från löpande flöden begränsad och främst hänförlig till koncerninterna transaktioner. Vidare har moderbolaget utlåning till koncernbolag, likvida medel samt finansiering denominerade i utländsk valuta vilket resulterar i omräkningsdifferenser vid valutaväxling.

ii. Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens räntebärande finansiella skulder består huvudsakligen av bankkrediter, vilka uppgick till 8 200 MSEK vid årets utgång. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta och koncernens väsentligaste lån är upptagna till rörlig ränta. En ökning/minskning med 1% i relevanta marknadsräntor skulle påverka koncernens räntekostnader med +/- 82 MSEK givet en skuldsättning motsvarande den vid årsskiftet. Koncernen har även räntebärande finansiella tillgångar (bl.a. i form av obundna bankmedel) varför koncernens resultat inte skulle påverkats i samma utsträckning.

iii. Kreditrisk

Kreditrisken definieras som risken att en motpart inte kan infria sina betalningsförpliktelser till koncernen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till koncernens tillgodohavanden hos banker, vilka i stor utsträckning utgörs av större finansiella institut som står under noggrann kontroll av svenska och utländska myndigheter som till exempel Finansinspektionen. Koncernen har även utlåning till personer och företag med intressen (ofta ägarintressen) i bolag som är dotter- eller intressebolag i koncernen. Dessa fordringar uppstår ofta som en följd av ägartransaktioner i ett dotter- eller intressebolag, och motparten är normalt en person eller ett företag som är ägare av en aktiepost i dotter-/intressebolaget. Avseende dessa fordringar förväntas en del av lånen att regleras vid förvärv av ytterligare aktier i intresse- och dotterbolag i framtiden. Den kommersiella kreditrisken omfattar betalningsförmåga hos kunder till Söderberg & Partners samt de finansiella institut som koncernens likvida medel förvaras hos. Avseende exponering mot kunder till Söderberg & Partners anses kreditrisken vara låg tack vare dessa fordringars låga koncentrationsnivå och historiskt låga kreditförluster. För vidare information och åldersanalys av koncernens kundfordringar se not 19.

3.1.3 Likviditetsrisk

Koncernens likviditetsrisk består i risken att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden, eller drabbas av högre kostnader på grund av att tillgång till likvida medel måste sökas via andra kanaler än normalt. Risken hanteras genom att koncernen säkerställer att det finns tillräckligt med likvida medel och om nödvändigt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter (not 22).

Löptidsanalys, MSEK	<1 år	1-5 år	>5 år	Total	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	200	7 742	258	8 200	8 200
Övriga långfristiga skulder	–	2 245	209	2 453	1 824
Leasingskulder	315	783	214	1 312	1 217
Leverantörsskulder	317	–	–	317	317
Övriga kortfristiga skulder	2 517	–	–	2 517	2 517
Summa finansiella skulder	3 350	10 769	680	14 800	14 075

Per den 31 december 2025 hade koncernen likvida medel, exklusive klientmedel, om 5 420 MSEK (2 775), vilket bedöms täcka koncernens operationella behov med god marginal. Det bör dock noteras att bland annat regulatoriska krav kan innebära att likviditet som finns tillgänglig inom ett företag i koncernen inte alltid kan nyttjas av andra företag inom koncernen. Behov av extern finansiering inom ett specifikt koncernföretag kan därför uppstå även i ett läge där koncernens totala likviditet är tillfredsställande jämfört med koncernens samlade likviditetsbehov.

Finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, skulder relaterade till rörelseförvärv, leverantörsskulder, övriga skulder samt upplupna kostnader. Skulder relaterade till rörelseförvärv har i huvudsak en löptid på 1–5 år (se not 29) och skulder till kreditinstitut har en löptid på upp till 5 år. Övriga skulder förfaller i allt väsentligt inom ett år med ett belopp som motsvarar bokfört värde.

Not 4. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

4.1 Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningensvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, exempelvis antaganden om tillväxt inom en prognosperiod samt bortom prognosperioden och antaganden vid beräkningen av diskonteringsräntan.

Redovisade värden per balansdagen för goodwill fördelade på kassagenererande enheter framgår av Not 14.

Känslighetsanalyser har utförts för att bedöma känsligheten vid rimliga förändringar i de kritiska parametrarna såsom diskonteringsränta och antaganden om tillväxt vid beräkningen av framtida kassaflöden. Analyserna tyder på en måttlig känslighet för förändringar i dessa parametrar. Koncernen bedömer att det inte föreligger en betydande risk för väsentlig justering av det redovisade värdet inom ett år.

4.2 Skulder för framtida tilläggsköpeskillningar och säljoptioner

Söderberg & Partners har i flertalet av sina rörelseförvärv avtal som inkluderar villkorade tilläggsköpeskillningar och/eller säljoptioner (option som ger motparten rätt att sälja aktier) som vid ett avtalat datum kan påkallas om vissa förutsättningar är uppfyllda. Vid varje förvärv görs en bedömning av i vilken utsträckning de avtalade villkoren förväntas bli uppfyllda och därmed hur stor del av tilläggsköpeskillningen som kommer att betalas ut, samt vid vilka tidpunkter betalningarna förväntas ske. Skulden för tilläggsköpeskillningar och/eller säljoptioner härstammar från ett flertal olika förvärv och koncernen ser löpande över de antaganden som gjorts gällande måluppfyllelse, tillväxt och risker förknippade med köpeskillningarna. Skulderna för framtida tilläggsköpeskillningar och/eller säljoptioner nuvärdesberäknas med en diskonteringsränta. För villkorade tilläggsköpeskillningar och säljoptioner som kan eller ska regleras med eget kapital-instrument uppdateras diskonteringsräntan årligen eftersom skulden värderas till verkligt värde. Säljoptioner redovisade till upplupet anskaffningsvärde nuvärdesberäknas enligt initialt fastställd effektivränta.

4.3 Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande klientmedel

Företaget tar inom ramen för sin verksamhet emot medel från kunder med redovisningsskyldighet ("klientmedel"). En bedömning behöver därvid göras med avseende på om mottagna medel skall redovisas som tillgång i företagets balansräkning eller ej. Avgörande för denna bedömning är i vilken utsträckning företaget kontrollerar medlen och i vilken utsträckning företaget kan erhålla framtida ekonomiska fördelar från dem. Bedömningen baseras bland annat på vilka rättigheter och skyldigheter företaget har som en följd av ingångna avtal med klienterna, ingångna avtal med andra parter (till exempel konföörande institut) och gällande lagar och regler. Viktiga komponenter att bedöma är bland annat företagets möjlighet att praktiskt och legalt förfoga över medlen, företagets nuvarande eller potentiella framtida intäkter från medlen, i vilken utsträckning kreditrisk kopplad till konföörande instituts fallissemang bärs av företaget och medlens status i händelse av fallissemang hos det företag som är registrerad konföörare för klientmedelskontot.

ank=20260629-2026070106458

Not 5. Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på affärsområden enligt följande:

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Koncernen		
Employee Benefits	2 132	2 033
Wealth Management	3 187	2 775
Non-Life Insurance	5 685	4 646
Asset Management	886	905
Central Functions	21	13
Other Business Units	159	193
Summa nettoomsättning per affärsområde	12 069	10 566

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Koncernen		
Sverige	5 944	5 595
Nederländerna	2 627	2 039
Norge	1 543	1 390
Danmark	1 104	938
Spanien	365	278
Storbritannien	326	169
Finland	162	156
Summa nettoomsättning per geografisk marknad	12 069	10 566

Fördelningen på geografisk marknad utgår ifrån var kunderna är lokaliserade.

Not 6. Övriga rörelseintäkter

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Koncernen		
Vidarefakturerade hyres- och kontors- samt övriga kostnader	61	49
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	22	15
Övrigt	41	44
Summa övriga rörelseintäkter	123	108

Not 7. Ersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Beloppen är till vissa delar inklusive mervärdesskatt i de fall företaget inte bedriver momspliktig verksamhet och därför inte har avdragsrätt till ingående moms.

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Koncernen		
<i>Deloitte</i>		
Revisionsuppdraget	14	17
Andra revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	–	–
Övriga rådgivningstjänster	1	2
	15	19
<i>Övriga revisionsbyråer</i>		
Revisionsuppdraget	15	14
Andra revisionsuppdrag	1	3
Skatterådgivning	0	1
Övriga rådgivningstjänster	1	0
	17	17
Summa	32	36
	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Moderbolaget		
<i>Deloitte</i>		
Revisionsuppdraget	4	3
Övriga rådgivningstjänster	0	0
	5	4
Summa	5	4

Not 8. Ersättningar till anställda

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Koncernen		
Löner och ersättningar	4 021	3 552
Sociala kostnader	862	800
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	393	336
Summa*	5 277	4 688

*Noten inkluderar ej övriga personalkostnader

	2025-01-01 2025-12-31		2024-01-01 2024-12-31	
Koncernen	Löner och andra ersättningar	Pensions- kostnader	Löner och andra ersättningar	Pensions- kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	67	8	57	7
(varav bonus)	14	4	16	4
Övriga anställda	3 954	386	3 495	329
Summa	4 021	393	3 552	336

Koncernen hade ett fåtal anställda med pensioner i kapitalförsäkringslösningar. Kapitalförsäkringarna bedöms uppfylla kraven för förvaltningstillgång och nettoredovisas mot pensionsförpliktelsen i koncernens balansräkning. Marknadsvärdet på kapitalförsäkringarna uppgick vid årsskiftet 2025 till 135 MSEK (118), vilket i sin helhet möts av motsvarande belopp i pensionsförpliktelse.

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Moderbolaget		
Löner och ersättningar	1	1
Sociala kostnader	0	0
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	–	–
Summa*	1	1

*Noten inkluderar ej övriga personalkostnader

	2025-01-01 2025-12-31		2024-01-01 2024-12-31	
Moderbolaget	Löner och andra ersättningar	Pensions- kostnader	Löner och andra ersättningar	Pensions- kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	1	–	1	–
(varav bonus)	–	–	–	–
Övriga anställda	–	–	0	–
Summa	1	–	1	–

	2025-01-01 2025-12-31			2024-01-01 2024-12-31		
	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolaget						
Sverige	–	–	–	–	–	–
Totalt i moderbolaget	–	–	–	–	–	–
Dotterföretag						
Sverige	2 039	62%	38%	1 868	61%	39%
Nederländerna	1 482	49%	51%	1 121	50%	50%
Norge	625	63%	37%	581	63%	37%
Danmark	254	54%	46%	239	56%	44%
Spanien	249	35%	65%	224	43%	57%
Storbritannien	129	52%	48%	93	51%	49%
Finland	65	52%	48%	77	52%	48%
Luxemburg	5	80%	20%	7	85%	15%
Totalt i dotterföretag	4 847	56%	44%	4 209	58%	42%
Koncernen totalt	4 847	56%	44%	4 209	58%	42%

	2025-01-01 2025-12-31			2024-01-01 2024-12-31		
	Antal på balansdagen	Varav män	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav män	Varav kvinnor
Koncernen						
Styrelseledamöter*	6	83%	17%	6	83%	17%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	17	71%	29%	17	71%	29%
Koncernen totalt	23	74%	26%	23	74%	26%
Moderbolaget						
Styrelseledamöter*	6	83%	17%	6	83%	17%
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1	100%	0%	1	100%	0%
Moderbolaget totalt	7	86%	14%	7	86%	14%

* Verkställande direktör, Gustaf Rentzhog, är i noten inkluderad som "Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare" för både koncern och moderbolag. Därutöver är han även ledamot i moderbolagets styrelse.

Not 9. Finansiella poster

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Koncernen		
Finansiella intäkter		
Valutakursvinster	–	13
Vinster från övriga finansiella anläggningstillgångar	76	40
Ränteintäkter	203	215
Övriga finansiella intäkter	3	4
Summa finansiella intäkter	282	272
Finansiella kostnader		
Valutakursförluster	-68	–
Räntekostnader för upplåning från kreditinstitut	-250	-218
Upplösning av diskonteringseffekt, skuld för villkorad köpeskilling	-169	-157
Förluster från övriga finansiella anläggningstillgångar	-7	-44
Räntekostnader hänförligt till leasingkulder (IFRS 16)	-34	-13
Omvärderingsförluster av tilläggsköpeskilling	-101	-69
Övriga räntekostnader	-34	-50
Övriga finansiella kostnader	0	0
Summa finansiella kostnader	-663	-550
Resultat från finansiella poster, netto	-381	-279

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Moderbolaget		
Finansiella intäkter		
Vinst vid avyttring av aktier i koncernföretag	13	9
Utdelning på aktier i intresseföretag	33	6
Utdelning på aktier i koncernföretag	418	326
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	5	6
Valutakursvinster	40	3
Ränteintäkter	51	30
Summa finansiella intäkter	560	382
Finansiella kostnader		
Valutakursförluster	–	–
Förlust vid avyttring aktier i koncernföretag	–	–
Räntekostnader för upplåning från kreditinstitut	-231	-191
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	-3	-97
Övriga räntekostnader	-5	-11
Summa finansiella kostnader	-240	-299
Resultat från finansiella intäkter och kostnader, netto	321	82

Not 10. Inkomstskatt

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Koncernen		
Aktuell skatt för året	-551	-515
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	13	14
Förändring av uppskjutna skattefordringar	22	39
Förändring av uppskjutna skatteskulder	-15	0
Övriga skatter	-1	0
Summa inkomstskatt	-532	-464

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Koncernen		
Resultat före skatt	1 958	1 569
Inkomstskatt enligt moderföretagets gällande skattesats (20,6%)	-403	-323
Ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader	-71	-101
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-28	-19
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	0	0
Effekt av utländska skattesatser	-44	-54
Ej avdragsgillt/skattepliktigt resultat från intresseföretag	32	24
Justering av uppskjutna skatter hänförligt till tidigare år	-21	2
Övriga skillnader*	-9	-6
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	13	14
Inkomstskatt	-532	-464

Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen: 27,2% 29,6%

* Övriga skillnader utgörs främst av koncernmässiga justeringar för omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillningar samt diskonteringsräntor för långfristiga skulder för tilläggsköpeskillningar.

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Moderbolaget		
Resultat före skatt	334	48
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-69	-10
Ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader	56	6
Justering aktuell skatt avseende tidigare år		-1
Inkomstskatt	-13	-4

Not 11. Förvärvade kundavtal/kundrelationer

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 661	1 977
Årets anskaffningar	228	197
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	1 710	459
Förändring avseende tidigare års rörelseförvärv	29	-6
Försäljningar/utrangeringar under året	-10	-1
Avyttrade verksamheter	-2	-2
Omklassificeringar	-2	0
Valutakursdifferenser	-157	36
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	4 458	2 661
Ingående avskrivningar	-1 055	-797
Årets avskrivningar	-347	-247
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	-31	-
Försäljningar/utrangeringar under året	4	0
Avyttrade verksamheter	0	0
Omklassificeringar	3	-1
Valutakursdifferenser	45	-10
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 380	-1 055
Utgående redovisat värde	3 077	1 606

Not 12. Andra förvärvade rättigheter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	38	43
Årets anskaffningar	19	3
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	5	0
Försäljningar/utrangeringar under året	0	0
Avyttrade verksamheter	0	-
Omklassificeringar	-	-7
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	60	38
Ingående avskrivningar	-35	-39
Årets avskrivningar	-4	-2
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	-1	-
Försäljningar/utrangeringar under året	0	0
Avyttrade verksamheter	0	-
Omklassificeringar	0	5
Valutakursdifferenser	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40	-35
Ingående nedskrivningar	-3	0
Årets nedskrivningar	-	-3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3	-3
Utgående redovisat värde	18	0

Not 13. Balanserade utgifter för utveckling av programvaror

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	427	315
Årets aktiveringar	88	117
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	31	17
Försäljningar/utrangeringar under året	-30	-17
Avyttrade verksamheter	0	-5
Omklassificeringar	0	0
Valutakursdifferenser	-15	-2
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	501	427
Ingående avskrivningar	-161	-128
Årets avskrivningar	-64	-59
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	-11	—
Försäljningar/utrangeringar under året	12	20
Avyttrade verksamheter	0	5
Omklassificeringar	—	—
Valutakursdifferenser	7	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-217	-161
Ingående nedskrivningar	-10	-2
Årets nedskrivningar	-4	-8
Försäljningar/utrangeringar under året	18	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	4	-10
Utgående redovisat värde	288	256

ank=20260629;2026070106466

Not 14. Goodwill

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 678	5 829
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	3 026	1 826
Förändring avseende tidigare års rörelseförvärv	26	-31
Försäljningar/utrangeringar under året	-24	-20
Omklassificeringar	0	2
Valutakursdifferenser	-339	73
Utgående redovisat värde	10 367	7 678

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter (KGEs) identifierade som koncernens affärsområden. De består av grupper av bolag med likartad verksamhet, kunskaps- och affärsutbyte och gemensamma marknadsförutsättningar. En sammanfattning av fördelningen av goodwill är enligt följande:

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Employee Benefits	1 740	1 792
Wealth Management	1 775	1 140
Non-life Insurance	6 787	4 681
Other Business Units	65	65
Utgående redovisat värde	10 367	7 678

Återvinningsbart belopp för en KGE fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en prognosperiod. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt som uppgår till 2,0%. För vidare gjorda antagningar och bedömningar se not 4.1.

Diskonteringsränta använd vid nuvärdesberäkning av uppskattade framtida kassaflöden framgår av nedan tabell.

WACC 2025	Employee Benefits	Non-Life Insurance	Wealth Management	Other Business Units
Diskonteringsfaktor (WACC)	6,48%	7,25%	9,63%	7,26%

Föregående år hade koncernen en diskonteringsränta enligt nedan tabell.

WACC 2024	Employee Benefits	Non-Life Insurance	Wealth Management	Other Business Units
Diskonteringsfaktor (WACC)	7,82%	8,31%	9,98%	8,32%

Diskonteringsräntan har jämfört med föregående år gått ned i samtliga KGEs. Lägre diskonteringsränta är hänförligt till ett ränteläge med lägre räntor och uppdaterade marknadsförutsättningar med lägre marknadsrisker 2025 jämfört med 2024.

Not 15. Inventarier

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	294	216
Årets anskaffningar	89	50
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	65	35
Försäljningar och utrangeringar	-40	-12
Avyttrade verksamheter	1	0
Omklassificeringar	-4	6
Valutakursdifferenser	-17	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	388	294
Ingående avskrivningar	-163	-120
Årets avskrivningar	-54	-46
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	-5	0
Avyttrade verksamheter	-1	0
Försäljningar och utrangeringar under året	35	9
Omklassificeringar	4	-6
Valutakursdifferenser	8	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-175	-163
Ingående nedskrivningar	-2	0
Årets nedskrivningar	-1	-2
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3	-2
Utgående redovisat värde	209	129

ank=20260629;2026070106468

Not 16. Leasing

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2025-12-31	2024-12-31
Lokaler	1 087	383
Fordon	95	95
Inventarier m.m.	16	8
Utgående redovisat värde	1 198	486

Leasingskulder	2025-12-31	2024-12-31
0-1 år	299	203
1-3 år	400	192
Från 3 år	517	100
Utgående redovisat värde	1 216	496

Tillkommande nyttjanderätter under året uppgick till 1 068 MSEK (231).

Årets avskrivningar på nyttjanderättstillgångar fördelar sig enligt nedan:

	2025-01-01	2024-01-01
Avskrivningar på nyttjanderätter	2025-12-31	2024-12-31
Lokaler	-264	-178
Fordon	-65	-40
Inventarier m.m.	-8	-7
Summa avskrivningar på nyttjanderätter	-336	-224

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2025-01-01	2024-01-01
Redovisat i resultaträkningen	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	-336	-224
Räntekostnad (ingår i finansiella kostnader)	-34	-13
Kostnader hänförliga till korttidsleasing (ingår i övriga externa kostnader)	-13	-3
Kostnader hänförliga till leasing av tillgångar med lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	-6	-8
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter (ingår i övriga externa kostnader)	-2	-2
Summa redovisat i resultaträkningen	-391	-250

Det totala kassautflödet för leasingavtal för året uppgår till 378 MSEK (250).

Not 17. Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	5 408	4 874
Investeringar	1 037	601
Nedskrivningar	-113	-43
Avyttringar	0	-24
Utgående redovisat värde	6 332	5 408

Moderbolagets direkta innehav finns i följande dotterföretag:

				Redovisat värde	
Namn	Org.-nr.	Säte	Konsoliderad ägarandel	2025-12-31	2024-12-31
PO Söderberg & Partner AB	556659-9964	Stockholm	100%	2 689	2 689
Söderberg & Partners Wealth Management AB	556674-7456	Stockholm	100%	356	356
S&P Asset Management SA	B184421	Luxembourg	100%	302	302
FH Kapital Holding AS	921365888	Oslo	53%	227	237
JRS Asset Management AB	556734-9070	Stockholm	100%	392	233
Levler SPQR AB	556785-1505	Stockholm	77%	225	229
Assure Wealth Holding ApS	35 39 04 48	Hellerup	97%	223	–
Gabler Investments AS	995222558	Bergen	100%	165	–
PW BidCo Ltd	15001811	London	58%	159	159
Aktieinvest FK AB	556072-2596	Stockholm	100%	118	118
Övriga innehav				1 475	1 084
Summa				6 332	5 408

Moderbolaget har även ett antal indirekta innehav i dotterföretag.

Nedan följer en förteckning över de mest väsentliga rörelsedrivande innehaven för koncernen:

Namn	Org.-nr.	Säte	Konsoliderad ägarandel	Extern netto-omsättning
Söderberg & Partners Insurance Consulting AB	556707-7648	Stockholm	100%	2 193
Söderberg & Partners Wealth Management AB	556674-7456	Stockholm	100%	1 930
Söderberg & Partners Asset Management S.A.	B184421	Luxemburg	100%	886
S&P Danmark Forsikringsmæglervirksomhed A/S	35836160	Köpenhamn	83%	880
Söderberg & Partners Wealth Management AS	990317844	Oslo	53%	673
Montae & Partners B.V.	27331677	Rijswijk	87%	301
Rivez Assurantien en Risicobeheer B.V.	12036499	Helmond	100%	255
Söderberg & Partners AS	965575162	Oslo	100%	254
Sensor Försäkring Norden AB	559056-6500	Luleå	100%	192
Claims Link AS	980449785	Oslo	100%	178

Not 18. Andelar i intresseföretag

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	2 804	1 842
Resultatandelar i intresseföretag*	143	25
Investeringar	655	1 418
Ökning/minskning genom förändrad koncernstruktur	-421	-419
Avyttring	-12	-12
Utdelningar från intresseföretag	-64	-35
Valutakursdifferenser	-114	-14
Utgående redovisat värde	2 991	2 804

*143 (13) MSEK avser vinst vid omvärdering av befintligt innehav till verkligt värde vid förvärv av bestämmande inflytande

Tabellen nedan beskriver effekter i kassaflödesanalysen avseende kontantreglerade investeringar i intresseföretag.

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Erlagd köpeskilling avseende förvärv	-488	-1 236
Erlagd tilläggsköpeskilling avseende tidigare års förvärv	-6	-12
Erlagda/återbetalda aktieägartillskott	-84	-72
Erlagda/återbetalda aktieägartillskott	5	0
Erlagd köpeskilling avseende kommande förvärv	-40	28
Utbetalning långfristiga lån	-177	-7
Erhållen köpeskilling avseende avyttring	10	–
Nettopåverkan på kassaflödet	-779	-1 300

Nedanstående tabell visar sammantagen finansiell information för de intresseföretag som bedömts väsentliga för koncernen per 31 december 2025:

2025-12-31	Andel i			
Namn	Tillgångar	Skulder	Resultat	resultatet
Indemitas B.V. ('Risk')	588	406	20	11
S&P Holdco 3 ApS	472	575	-17	-7
Norte Broker S.L.	56	44	4	1
ERSM Insurance Brokers	378	224	30	16
Cheetham Jackson Ltd	59	19	24	9
Noordnederlands Effektenkantoor B.V.	61	7	14	4
Vintage Wealth Management Ltd	59	36	8	3
InsClear AB	12	10	-6	2

2024-12-31				
Namn	Tillgångar	Skulder	Resultat	Andel i resultatet
S&P Holdco 3 ApS ('APC')	563	655	-25	-16
Indemnitas B.V. ('Risk')	421	220	38	14
ERSM Insurance Brokers	440	292	25	12
Noordnederlands Effektenkantoer B.V.**	62	11	15	3
Zekerheuts Holding B.V.	282	164	34	7
Finance Recruitment Sweden AB	49	17	14	3
Suomen Sijoittapalvelut Oy	75	13	8	5
Insclear AB	12	8	-9	0

**Avser ett nytt förvärv under 2024. Tillgångar, skulder och resultat visar helårssiffror medan andel i resultatet visar koncernens andel i resultatet sedan tillträdet av aktierna.

Nedan redovisas koncernens bokförda värde på innehav i intresseföretag:

Namn	Org.-nr.	Säte	Kapital-andel	Antal andelar	2025-12-31	2024-12-31
S&P Holdco 3 ApS	41244623	Copenhagen	50%	49 900	233	233
Indemitas B.V. ('Risk')	87579944	Nieuwegein	49%	78 400	233	246
ERSM Insurance Brokers	B-67063578	Madrid	46%	806 380	174	174
Cheetham Jackson Ltd	07071622	Lancashire	49%	98 000	172	172
Noordnederlands Effektenkantoer B.V.	02017874	Heerenveen	31%	245	97	103
Vintage Wealth Management Ltd	07879453	London	48%	59 926	93	93
Norte Broker S.L.	B-15786015A	Coruña	40%	674	80	0
InsClear AB	5569290629	Sundsvall	50%	25 000	75	75
Övriga innehav					1 834	1 866
Utgående redovisat värde					2 991	2 962

Nedanstående tabell visar de belopp som redovisats i de finansiella rapporterna för respektive av moderbolagets intresseföretag:

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Ingående redovisat värde	1 284	324
Investeringar	308	995
Minskning genom förändrad koncernstruktur	-205	-35
Avyttringar	-1	0
Utgående redovisat värde	1 386	1 284

Nedan redovisas moderbolagets direkta innehav i intresseföretag:

Namn	Org.-nr.	Säte	Kapital- andel	Antal andelar	2025-12-31
					Redovisat värde
Cheetham Jackson Ltd	07071622	Lancashire	49%	98 000	171 913
Vintage Wealth Management Ltd	07879453	London	48%	59 926	92 716
Radcliffe & Co Ltd	02114114	Hampshire	41%	1 664	74 388
Hoyl Group Ltd	05343956	Cromer	40%	120 000	72 332
UK Vintage asset management LTD	06694183	London	48%	65 320	68 649
Dartington Wealth Management Ltd	09568543	Cambridge	49%	101 094	62 107
Suomen Sijoittapalvelut Oy	2360622-4	Helsinki	42%	7 870	52 072
DK TimeInvest Fondsmaglerselskab A/S	33250142	Copenhagen	40%	2 040 000	45 798
UK Cheltenham Ltd	13675174	Cheltenham	30%	47 141	43 954
Övriga innehav					702 116
Utgående redovisat värde					1 386 045

Not 19. Kundfordringar

Koncernen tillämpar en förenklad beräkningsmodell för kundfordringar enligt IFRS 9 som estimerar förväntade framtida förluster. Beräkningen baseras på historisk information och justeras med framåtblickande analys.

Koncernen hade per 2025-12-31 förfallna kundfordringar om 171 MSEK (91) vilka primärt hörde till ett antal oberoende kunder utan tidigare betalningssvårigheter. Analysen av kundfordringar framgår enligt följande:

Analys av kreditriskexponering i kundfordringar	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	577	718
<i>Förfallna ej nedskrivna kundfordringar:</i>		
- Mindre än 3 månader	129	75
- 3-6 månader	22	10
- Mer än 6 månader	21	6
Totalt förfallna	171	91
Redovisat värde på kundfordringar	748	809

Koncernen har per 2025-12-31 en kreditreserv om 17 MSEK (15) som är inkluderad i redovisat värde på kundfordringar.

Reserv för osäkra fordringar	2025-12-31	2024-12-31
Ingående reserv	14	8
Förvärv av verksamheter	4	0
Nya avsättningar	7	15
Återföring avsättningar tidigare år	-7	-9
Kundförluster	-2	0

Not 20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna arvodes- och provisionsintäkter	920	760
Övriga upplupna intäkter	379	219
Övriga förutbetalda kostnader	414	284
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 712	1 263

Not 21. Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Ingående balans per 2023-01-01	38 461 586	39	6 314	6 353
Nyemission	4 887 847	5	3 583	3 588
Emission av teckningsoptioner	0	0	47	47
Utgående balans per 2024-12-31	43 349 433	44	9 944	9 988
Nyemission	70 194	0	52	52
Emission av teckningsoptioner	0	0	332	332
Återköp av teckningsoptioner			-266	-266
Utgående balans per 2025-12-31	43 419 627	44	10 062	10 105

Per 2025-12-31 uppgick antal aktier till 43 419 627 i Söderberg & Partners Holding AB. Alla per balansdagen registrerade aktier var fullt betalda. Kvotvärdet var 1,01 kr per aktie. Under året har aktier emitterats som en del av betalning av förvärv av dotterbolag. Emittering av aktier har påverkat aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital med totalt 52 MSEK.

Nedan tabell visar aktierna fördelat per aktieslag:

Aktieslag	Antal aktier	Röstvärde/ aktie
A-aktier	8 438 426	10
B-aktier	34 981 201	1
Summa utestående antal aktier	43 419 627	

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,01 kr och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B en röst. Alla emitterade aktier är fullt betalda.

Koncernen	2025-12-31	Vägda genomsnittliga lösenpriser (SEK)	2024-12-31	Vägda genomsnittliga lösenpriser (SEK)
Utestående vid början av året	1 202 537	849	2 549 582	542
Tilldelade under året	2 038 079	1 145	410 231	967
Återköpta under året	-1 204 965	-850	-1 757 276	413
Inlösta under året			—	—

Förfallna under året			—	—
Utestående vid årets slut	2 035 651	1 145	1 202 537	849

Koncernen har optionsprogram riktat till anställda i koncernbolag. De anställda betalar ett pris för varje teckningsoption vilket motsvarar verkligt värde fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell. Teckningskurser och lösenpris varierar mellan programmen. Under året har samtliga utestående optioner från tidigare program lösts in, och nya optioner tilldelats i tre program.

Not 22. Upplåning från kreditinstitut

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Långfristig del		
Banklån	8 000	2 038
Summa långfristig del	8 000	2 038
Kortfristig del		
Banklån	174	163
Checkräkningskredit	25	—
Summa kortfristig del	200	163
Summa upplåning från kreditinstitut	8 200	2 201

Koncernen hade vid årets utgång ställda säkerheter kopplade till skulder till kreditinstitut upptagna av dotterbolag som uppgick till 6 MSEK, se Not 26.

Koncernens skulder till kreditinstitut består huvudsakligen av en syndikerad finansiering i form av ett antal kreditfaciliteter upptagna av moderbolaget, men även några mindre krediter upptagna av dotterbolag. Moderbolagets skulder för sina kreditfaciliteter uppgick vid utgången av 2025 till 7 824 MSEK.

Moderbolagets kreditfaciliteter består av en amorterande förvärvsfacilitet och ett antal icke-amorterande faciliteter. Förvärvskrediten ska enligt kreditavtalet återbetalas genom kvartalsvisa amorteringar. Kreditavtalet för moderbolagets syndikerade finansiering är gällande till och med 2028, då samtliga kvarstående krediter förfaller.

Vid räkenskapsårets slut uppgick moderbolagets outnyttjade kreditutrymme till 2 676 MSEK. Moderbolagets krediter är förenade med ett antal lånevillkor och finansiella kovenanter men inga säkerheter har ställts. Moderbolagets krediter är kopplade till följande kovenant:

- Nettoskulden i förhållande till EBITDA efter vissa justeringar får inte överstiga 3.50. Kovenanten testas kvartalsvis den 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december. Vid räkenskapsårets slut är kovenanten uppfylld.

Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Långfristig del		
Banklån	7 689	1 743
Summa långfristig del	7 689	1 743
Kortfristig del		
Banklån	135	135
Summa kortfristig del	135	135
Summa upplåning från kreditinstitut	7 824	1 879

Not 23. Skuld för tilläggsköpeskillingar och optionsskulder

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	1 836	1 649
Upplösning av diskonteringseffekt	169	157
Ökning genom förvärv	551	525
Ökning genom transaktion med minoritet	634	-
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	391	95
Reglerat under året	-938	-617
Valutakursdifferenser	-81	26
Utgående balans	2 563	1 836

Av den totala skulden om 2 563 MSEK (1 836) uppgår optionsskulden, det vill säga skuld för uppskattad framtida köpeskillning för köp av ytterligare andelar i dotterbolag i enlighet med ingångna optionsavtal, till 2 289 MSEK (1 660). I vissa rörelseförvärv avtalas om tilläggsköpeskillingar. Skuld för uppskattad framtida tilläggsköpeskillning uppgick vid utgången av 2025 till 216 MSEK (190). Resterande skuld består av tilläggsköpeskillingar från köp av kundstockar.

Det odiskonterade värdet av skulden för tilläggsköpeskillingar och optionsskulder uppgår per 2025-12-31 till 3 176 MSEK (2 378). 979 MSEK (517) av tilläggsköpeskillningarna bedöms att regleras inom 1 år, 2 013 MSEK (1 287) bedöms regleras senare än 1 år men inom 5 år och resterande 184 MSEK (574) bedöms regleras senare än 5 år.

Not 24. Uppskjuten skatt

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Pensionsförpliktelser	20	21
Underskottsavdrag	49	72
Immateriella/materiella anläggningstillgångar	76	73
Övrigt	6	6
Summa uppskjutna skattefordringar	151	172
Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella/materiella anläggningstillgångar	352	196
Obeskattade reserver	0	0
Övrigt	41	35
Summa uppskjutna skatteskulder	393	231
Uppskjutna skatter, netto	242	59

Förändringar i uppskjutna skattefordringar- och skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion:

Uppskjuten skatteskuld, netto	Immateriella anläggnings- tillgångar	Obeskattade reserver	Pensions- förpliktelser	Underskotts- avdrag	Övrigt	Summa
2024-01-01	132	1	-20	-88	21	46
Redovisat i resultaträkningen (Not 10)	-60	-1	-1	17	8	-38
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	54	–	–	1	9	64
Minskning genom avvecklade verksamheter	0	–	–	–	0	0
Valutakursdifferenser	-2	–	0	-1	-9	-13
2024-12-31	123	0	-21	-72	29	59
Redovisat i resultaträkningen (Not 10)	-31	0	1	19	4	-8
Ökning genom rörelseförvärv (Not 29)	184	0	0	-3	4	185
Minskning genom avvecklade verksamheter	0	0	0	3	0	3
Valutakursdifferenser	0	0	0	3	-1	3
2025-12-31	276	0	-20	-49	35	242

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom kvittning mot framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisar inte uppskjutna skattefordringar på 78 MSEK avseende förluster uppgående till 379 MSEK, eftersom det inte finns övertygande faktorer som kan påvisa att underskottsavdragen kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster.

Koncernen netto redovisar uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder hänförliga till leasing. Netto i koncernen uppgår uppskjuten skattefordran till 4 MSEK, där skatt hänförligt till nyttjanderättstillgångar uppgår till 252 (104) MSEK och skatt hänförligt till leasingskulder uppgår till 256 (106) MSEK.

Not 25. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	797	803
Förutbetalda intäkter	261	219
Upplupna provisionskostnader	132	122
Övrigt	273	212
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 463	1 356

Not 26. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	6	6
Spärrade bankmedel	74	62
Summa ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	80	68
<i>Övriga ställda panter och säkerheter:</i>		
Återpansatta erhållna säkerheter	629	708
Summa övriga ställda panter och säkerheter	629	708
Summa ställda säkerheter	709	776

Eventualförpliktelser

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Beviljade men ej nyttjade kundkrediter	167	187
Övrigt	0	—
Summa eventualförpliktelser	167	187

Koncernens övriga ställda panter och säkerheter består främst av återpansatta värdepappersdepåer. Inom Wealth Management-verksamheten lämnas lån till kunder, med säkerhet i kundernas värdepappersdepåer. Lånen finansieras delvis genom korresponderande upplåning från kreditinstitut. Därvid återpansätts de från kunderna erhållna värdepapperspanterna till kreditinstitut.

Eventualförpliktelser i koncernen består främst av beviljade ej nyttjade kundkrediter.

Moderbolaget hade inga ställda säkerheter eller eventualförpliktelser.

Not 27. Ej kassaflödespåverkande poster

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Koncernen		
Av- och nedskrivningar	809	590
Resultat vid försäljning av aktier och andelar	-3	4
Resultat från andelar i intresseföretag	-143	-25
Förändring av avsättningar	-44	0
Övriga poster ej kassaflödespåverkande	17	8
Summa ej kassaflödespåverkande poster	636	578

Not 28. Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	Skulder till kreditinstitut	Leasing IFRS 16	Tilläggs- köpeskillingar	Övriga långfristiga skulder	Summa
Ingående balans per 2024-01-01	2 246	503	1 649	91	4 489
Kassaflödeseffekt redovisad i					
- finansieringsverksamheten	-83	-223	-531	-21	-859
- investeringsverksamheten	—	—	-112	—	-112
Nya/avslutade leasingkontrakt					
IFRS 16	—	218	—	—	218
Tillkommer via rörelseförvärv	16	—	525	24	564
Valutakurseffekter	2	-2	20	—	19
Övrigt ej kassaflödespåverkande	20	—	285	8	313
Utgående balans per 2024-12-31	2 201	496	1 836	101	4 633
Ingående balans per 2025-01-01	2 201	496	1 836	101	4 633
Kassaflödeseffekt redovisad i					
- finansieringsverksamheten	5 879	-323	-654	-81	4 820
- investeringsverksamheten	—	—	-180	—	-180
Nya/avslutade leasingkontrakt					
IFRS 16	—	1 072	—	—	1 072
Tillkommer via rörelseförvärv	99	—	551	72	723
Tillkommer via transaktion med minoritet	—	—	634	—	634
Valutakurseffekter	-4	-29	-182	10	-204
Övrigt ej kassaflödespåverkande	25	—	559	11	595
Utgående balans per 2025-12-31	8 200	1 216	2 564	113	12 092

För tilläggsköpeskillingarna inkluderar raden Tillkommer via rörelseförvärv även skulder som tillkommer vid förvärv av exempelvis minoritetsposter. Övrigt ej kassaflödespåverkande utgörs främst av omvärderingseffekter samt återföring av diskonteringsränta.

Not 29. Rörelseförvärv

Koncernen har som strategi att expandera genom både organisk tillväxt och rörelseförvärv. Rörelseförvärv är därför en naturlig del av koncernens verksamhet, inom alla affärsområden och i alla geografier. Under året har ett antal rörelser förvärvats som ett led i denna strategi. Koncernens rörelseförvärv presenteras på aggregerad nivå då förvärvsverksamheten normalt innebär att det löpande genomförs ett stort antal förvärv som vart ett för sig inte har en väsentlig påverkan på räkenskaperna eller förändrar koncernens riskbild.

Sammanlagd köpeskilling för årets rörelseförvärv uppgick till 6 368 MSEK (2 412) vilket översteg verkligt värde på nettotillgångar med 3 026 MSEK (1 826).

Övervärden från rörelseförvärv hänförs till kundrelationer och goodwill, där goodwill utgörs av icke identifierbara immateriella tillgångar och synergieffekter som förväntas uppkomma genom förvärvet. Totalt identifierades värden på kundrelationer i samband med förvärv till 1 679 MSEK (459) och goodwill på 3 026 MSEK (1 826).

Förvärven av bolagen har under 2025 bidragit till koncernens omsättning med 839 MSEK (778) samt rörelseresultat med 170 MSEK (205). Om samtliga rörelseförvärv hade skett per den 1 januari 2025, skulle koncernens nettoomsättning uppgå till 13 615, MSEK (10 693) och koncernens resultaträkning visa ett rörelseresultat på 2 845 MSEK (1 876).

Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill per respektive förvärvsdatum framgår nedan:

Köpeskilling	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Likvida medel	2 906	1 095
Förskottbetald köpeskilling tidigare år	121	0
Emission av eget kapitalinstrument	0	159
Förvärvsskuld	551	525
Verkligt värde på aktieinnehaven före rörelseförvärvet	2 790	632
Sammanlagd köpeskilling	6 368	2 412
Förvärvade identifierbara nettotillgångar	3 342	586
Goodwill	3 026	1 826

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Likvida medel	247	136
Förvärvade kundavtal/kundrelationer	1 679	459
Balanserade utgifter för utveckling av programvaror	20	17
Inventarier	60	35
Finansiella anläggningstillgångar	2 373	500
Kundfordringar och andra fordringar	1 217	212
Klientmedel, likvida medel	4	8
Upplåning	0	0
Uppskjutna skatter, netto	-185	-64
Övriga långfristiga skulder	-233	-30
Klientmedelsskuld	-1	0
Leverantörsskulder och andra skulder	-1 669	-459
Summa identifierbara nettotillgångar	3 513	813
Innehav utan bestämmande inflytande	-171	-227
Koncernens andel av bolagets identifierbara nettotillgångar	3 342	586
Goodwill	3 026	1 826

Sammanlagd köpeskillning	6 368	2 412
Kontant reglerad köpeskillning	-2 906	-1 095
Likvida medel i årets förvärvade dotterföretag	247	136
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv	-2 659	-959

Effekter i kassaflödesanalysen avseende kontantreglerade köpeskillningar avseende rörelseförvärv:

	2025-01-01	2024-01-01
	2025-12-31	2024-12-31
Koncernen		
Erlagd köpeskillning avseende rörelseförvärv	-2 906	-1 095
Likvida medel i årets förvärvade dotterföretag	247	136
Erlagd köpeskillning kommande rörelseförvärv	-41	-71
Erlagd tilläggsköpeskillning hänförligt tidigare års rörelseförvärv	-174	-119
Nettopåverkan på kassaflödet från rörelseförvärv	-2 874	-1 150

Not 30. Finansiella instrument

Verkligt värde på finansiella instrument är klassificerade baserat på i vilken utsträckning marknadsdata har använts i beräkningen av verkligt värde utifrån värdehierarkin. Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde utgörs per balansdagen av andra långfristiga värdepappersinnehav (aktier och andelar i övriga innehav) och villkorade tilläggsköpeskillningar vid rörelseförvärv. Samtliga av koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade enligt nivå 3.

Verkligt värde på långfristiga värdepappersinnehav fastställs med hjälp av olika värderingstekniker. I första hand används det pris som tidigare varit känt för att representera verkligt värde men likvärdiga representativa priser kan också användas. Villkorade tilläggsköpeskillningar fastställs baserat på en uppskattning av framtida resultatmått som ligger till grund för att tilläggsköpeskillningen ska betalas ut. Villkorade tilläggsköpeskillningar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig. För mer information om villkorade köpeskillningar, se not 23.

		Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde
2025-12-31	Not			
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga värdepappersinnehav			565	565
Fordringar hos intresseföretag		424		424
Övriga långfristiga fordringar		1 301		1 301
Klientmedelsfordringar		2 140		2 140
Kundfordringar	19	748		748
Utlåning till allmänheten		355		355
Övriga kortfristiga fordringar		1 318		1 318
Likvida medel		5 420		5 420
Summa		11 706	565	12 271

Finansiella skulder				
Skulder till kreditinstitut	22	8 200		8 200
Villkorade tilläggsköpeskillingar	23		267	267
Optionsskulder	23	2 296		2 296
Övriga långfristiga skulder		101		101
Leverantörsskulder		317		317
Klientmedelsskuld		2 140		2 140
Inlåning från allmänheten		291		291
Övriga kortfristiga skulder		1 387		1 387
Summa		14 733	267	15 001

		Finansiella tillgångar/skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Summa redovisat värde
2024-12-31	Not			
Finansiella tillgångar				
Andra långfristiga värdepappersinnehav			490	490
Fordringar hos intresseföretag		250		250
Övriga långfristiga fordringar		1 337		1 337
Klientmedelsfordringar		1 959		1 959
Kundfordringar	19	809		809
Utlåning till allmänheten		351		351
Övriga kortfristiga fordringar		1 028		1 028
Likvida medel		2 775		2 775
Summa		8 510	490	9 000
Finansiella skulder				
Skulder till kreditinstitut	22	2 201		2 201
Villkorade tilläggsköpeskillingar	23		176	176

Optionskulder	23	1 660	1 660
Övriga långfristiga skulder		93	93
Leverantörsskulder		270	270
Klientmedelsskuld		1 959	1 959
Inlåning från allmänheten		238	238
Övriga kortfristiga skulder		929	929
Summa		7 350	176 7 526

Not 31. Transaktioner med närstående

Koncernen har mellanhavanden med några av dess intresseföretag. Transaktionerna uppstår i den löpande verksamheten och baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser. Koncernens transaktioner med intresseföretag fördelar sig på följande sätt:

	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Koncernen		
Försäljning av tjänster	159	156
Köp av tjänster	362	227
Utdelningsintäkter	65	37

Transaktioner mellan Söderberg & Partners Holding AB och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen och transaktioner med styrelsen och koncernledningen består av ersättningar, vilka inte upplyses om i denna not, se Not 8. Koncernen har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare.

Not 32. Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapets utgång.

Not 33. Vinstdisposition

Till bolagsstämman förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Överkursfond	19 675 078 080
Balanserad vinst	-7 444 239 914
Årets vinst	320 986 454
	12 551 824 620

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande vinstmedel disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas	575 000 000
i ny räkning överföres	11 976 824 620
	12 551 824 620

Påskrifter

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2026 för fastställelse.

Årsredovisningens innehåll färdigställdes den 15 april 2026

Stockholm den dag som framgår av digitala underskrifter



Per-Olof Söderberg
Styrelseordförande



Christopher Parkin



David Bellamy



Gustaf Rentzhog
Verkställande direktör



Hans Årstad



Christopher Harrington



Julia Melbi

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av digitala underskrifter

Deloitte AB



Malin Lüning
Auktoriserad revisor

ank-20260629-2026070106483

Verification

Document ID 09222115557575495694

Document

S&P ÅR 2025

Main document

53 pages

Initiated on 2026-04-15 16:17:01 CEST (+0200) by Wilhelm Gadelius (WG)

Finalised on 2026-04-17 11:59:50 CEST (+0200)

Initiator

Wilhelm Gadelius (WG)

ID number 8703090491

wilhelm.gadelius@soderbergpartners.se

Signatories

Gustaf Rentzhog (GR)

ID number 197203318253

gustaf.rentzhog@soderbergpartners.se

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'GR'.

The name returned by Swedish BankID was "Gustaf Anders Stensson Rentzhog"
Signed 2026-04-15 16:20:30 CEST (+0200)

Per-Olof Söderberg (PS)

ID number 551121-5054

perolof@soderb.com

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'PS'.

The name returned by Swedish BankID was "Per-Olof Söderberg"
Signed 2026-04-15 16:23:43 CEST (+0200)



Verification

Document ID 09222115557575495694

Julia Melbi (JM)

ID number 198104256923

julia.melbi@soderbergpartners.se



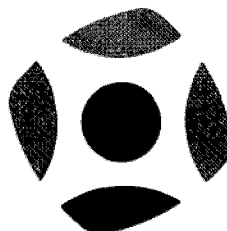
A handwritten signature in cursive script, reading 'Julia Melbi'.

The name returned by Swedish BankID was "Karin Julia Melbi Magnusson"

Signed 2026-04-15 16:26:24 CEST (+0200)

Hans Årstad (HÅ)

hans.arstad@kkr.com



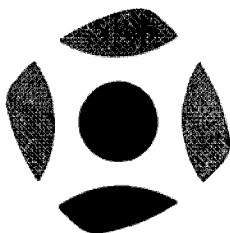
A handwritten signature in cursive script, reading 'Hans Årstad'.

The name returned by Onfido was "HANS FREDRIK OEVERAASEN AARSTAD"

Signed 2026-04-17 11:34:32 CEST (+0200)

Christopher Parkin (CP)

cparkin@ta.com



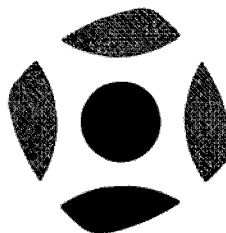
A handwritten signature in cursive script, reading 'Christopher Parkin'.

The name returned by Onfido was "CHRISTOPHER GRAHAM PARKIN"

Signed 2026-04-16 19:04:35 CEST (+0200)

David Bellamy (DB)

david@davidcbellamy.com



A handwritten signature in cursive script, reading 'David Bellamy'.

The name returned by Onfido was "DAVID CHARLES BELLAMY"

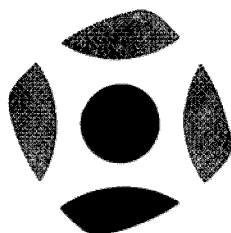
Signed 2026-04-15 16:31:52 CEST (+0200)



Verification

Document ID 09222115557575495694

Christopher Harrington (CH)
chris.harrington@kkr.com



The name returned by Onfido was "CHRISTOPHER JOHN
HARRINGTON"
Signed 2026-04-15 18:31:23 CEST (+0200)

Malin Luning (ML)
ID number 8009190045
mluning@deloitte.se



The name returned by Swedish BankID was "MALIN
LÜNING"
Signed 2026-04-17 11:59:50 CEST (+0200)

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Söderberg & Partners Holding AB
organisationsnummer 559193-0788

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Söderberg & Partners Holding AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte

om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga

osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Söderberg & Partners Holding AB för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och

koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, datum enligt digital signatur

Deloitte AB

Malin Lünig
Auktoriserad revisor

ank=20260629;2026070106490

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MALIN LÜNING

Undertecknare

På uppdrag av: Deloitte AB

Serienummer: eb0ae1d342db28[...]dae3c42c670d9

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-04-17 10:02:51 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentmycket: 6BXH2-PJ68N-NWE86-XWL17-4VKV8-226X0